

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto



Hyväksytty SM5L:n syyskokouksessa 3.12.2016

# TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2017



## Sisällysluettelo

1. LÄHTÖTILANTEEMME VUODEN 2016 PÄÄTTYESSÄ.....	4
2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2017.....	5
3. TOIMINNAN PERUSTEET.....	6
3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt).....	6
3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin.....	7
4. SEURAPALVELUT.....	8
4.1. Seurakehitys.....	8
4.1.1. Harrastajamäärän kasvattaminen ja toiminnan laadun parantaminen.....	8
4.1.2. Liiton seurapalvelut kasvun tukena.....	10
4.1.3. Rahallinen seuratuki.....	11
4.1.4. Liiton alkeiskurssivarusteet.....	11
4.2. Koulutus.....	11
4.2.1. Koulutuksesta yleisesti.....	11
4.3. Vakuutusturva ja lisenssit.....	13
4.3.1. Tuplaturvavakuutus seuratoimijoille.....	13
4.3.2. Kansalliset lisenssit.....	13
4.3.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi.....	13
4.3.4. OP Sporttiturva-vakuutuksen edut.....	13
4.4. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset.....	13
5. HARRASTE- JA KUNTOLIIKUNTA SEKÄ KILPAILUTOIMINTA.....	14
5.1. Nuorisotoiminta.....	14
5.2. Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta.....	14
5.3. Pyörätuolimiekkailu.....	14
5.4. Kilpailutoiminta.....	15
5.4.1. Liiton toiminta- ja kilpailukalenteri.....	15
5.4.2. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä.....	15
5.4.3. Kilpailujärjestelyt.....	15
5.4.4. Järjestettävät SM-kilpailut 2017.....	15
5.4.5. Junioreiden Master-sarja.....	15
5.4.6. Suomen Cup -sarja.....	16
5.4.7. Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut.....	16
5.4.8. Kansallinen ranking.....	16
5.5. Sääntö- ja tuomaritoiminta.....	16



5.5.1. Tavoitteet vuodelle 2017 .....	17
5.6. Antidopingtoiminta .....	17
6. HUIPPU-URHEILU.....	18
6.1. Liiton tuki urheilijoille .....	18
6.2. Kilpailulliset tavoitteet 2017.....	18
6.3 Uudistuva maajoukkuejärjestelmä .....	19
6.3.1. Maajoukkuejärjestelmän tavoitteet vuosille 2017-2020 .....	19
6.4. Maajoukkueryhmän valmennus .....	20
6.5. Haastajatoiminta .....	20
6.6. Muu valmennustoiminta .....	20
6.7. Arvokilpailuvalinnat .....	20
6.8. Maajoukkue toiminnan matkajärjestelyt.....	21
6.9. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita .....	21
7. JÄRJESTÖTOIMINTA.....	21
7.1. Liiton jäsenet.....	21
7.2. Toiminnallistaminen .....	21
7.2.1. Työryhmät .....	22
7.2.2 Henkilöstö.....	22
7.3. Viestintä .....	22
7.3.1. Tapahtumanäkyvyys.....	23
7.3.2. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen.....	23
7.4. Edunvalvonta .....	23
7.4.1. Lajien toimintaedellytykset.....	24
7.4.2. Huippu-urheilu .....	24
7.4.3. Kansainvälinen edustus.....	24
7.5. Palkitseminen .....	24
7.6. Kamppailulajiliittojen yhteistyö .....	24
7.7. Taloustoiminta .....	25
7.7.1. Sijoitustoiminta .....	25
7.7.2. Talousarvio 2017 .....	25



# 1. LÄHTÖTILANTEEMME VUODEN 2016 PÄÄTTYESSÄ

Julkisuudessa on tämän vuoden aikana käyty paljon keskustelua urheilujärjestöjen rahoituksesta. Pääosa myös liiton rahoituksesta muodostuu opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavusta. Ministeriön rahanjakoa ja -käyttöä ohjaa vuonna 2015 voimaan tullut liikuntalaki, jonka tavoitteena on edistää:

- eri väestöryhmien mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa liikuntaa;
- väestön hyvinvointia ja terveyttä;
- fyysisen toimintakyvyn ylläpitämistä ja parantamista;
- lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä;
- liikunnan kansalaistoimintaa mukaan lukien seuratoimintaa;
- huippu-urheilua;
- liikunnan ja huippu-urheilun rehellisyyttä ja eettisiä periaatteita sekä
- eriarvoisuuden vähentämistä liikunnassa.

Uuden lain mukaiset ensimmäiset valtionapupäätökset aiheuttivat liitolle 10.000 euron tuen vähennyksen verrattuna vuoteen 2015. Pääasiallisena syynä tähän oli tilikauden 2014 liian suuri valtionapuosuus (hyväksyttävät toimintakulut jaettuna valtionavulla). Ministeriön edustajien kanssa käytyjen keskustelujen valossa tilanne on toiveikas vuoden 2017 rahoituksen suhteen. Toiminnan laajuus oli vuonna 2015 merkittävässä kasvussa (seurakehittäjä töissä ensimmäisen kokonaisen vuoden) ja 2015 tilinpäätösluvut näyttivät suurempaa omarahoitusosuutta verrattuna aikaisempiin vuosiin.

Suomen Miekkaile ja 5-ottelu yhdistyi viisi vuotta sitten saman liiton alle. Samalla asetettiin kunnianhimoisia tavoitteita niin seurakehityksen, harrastajamäärän kuin huippu-urheiluosaavutusten suhteen. Liittojen yhdistymissopimus päättyi vuoden vaihteessa 2016-2017 ja tähän liittyen syksyn ylimääräinen liittokokous hyväksyi sääntömuutoksen, jolla halutaan jatkossakin taata liiton molempien lajien tasa-arvoinen kohtelu ja ennen kaikkea lajiosaaminen hallituksessa.

Liittojen yhdistyessä vuonna 2012 liitto teki suunnitelman kahden kokoaikaisen henkilön palkkaamisesta; toiminnanjohtajan lisäksi päätettiin palkata henkilö, jonka työajasta puolet käytettäisiin seurakehitykseen ja puolet huippu-urheilun koordinoimiseen. Eri vaiheiden jälkeen viimeiset vuodet liitolla on ollut osa-aikainen (50%) seurakehittäjä. Huippu-urheilun koordinointi ja toteutus on ollut jaetulla vastuulla liiton neljällä päävalmentajalla.

Huippu-urheilussa asetettiin tavoitteiksi sekä 5-ottelussa että miekkailussa Rion olympiapaikka. Lisäksi miekkailussa tavoitteeksi asetettiin arvokisamenestys kandidaatti (8. parhaan joukossa kisoissa vuodesta 2015 alkaen). Nämä tavoitteet eivät toteutuneet. Huippu-urheilijat ja nuoret lupaukset saavuttivat hienoja onnistumisia, mutta jatkuva laajemman ryhmän tulostason paraneminen ei vielä toteutunut.

Harrastajamäärä on kehittynyt tasaisesti positiiviseen suuntaan, mutta edellisen 2012 päivitetyn strategian huimia kasvutavoitteita ei ole saavutettu. Tulevaisuus perustuu jäsenseurojen nuorisotyöhön, jossa vapaaehtoisten työpanos on merkittävä. Tähän liittyen syksyn 2016 ensimmäinen Masters-osakilpailu Porvoossa tarjosi iloisia onnistumisen elämyksiä, koska mukana oli ennätysmäärä osanottajia 14 jäsenseurastamme ja mitaleille ylsi miekkailijoita peräti kahdeksasta seurasta.

Vuoden 2015 seurakyselyn yhteenveto valmistui marraskuun alussa. Tasainen kasvu on jatkunut. Jäsenseuroissa oli vuoden 2015 lopussa 1769 (2014 1724) henkilöjäsentä ja yhteensä mukana seurojen toiminnassa oli 3104 (2014 2917) henkilöä (jäsenet + alkeiskurssien osanottajat + muut seurojen toiminnassa mukana olevat henkilöt).

Lisenssikaudella 2015-2016 lunastettiin yhteensä 554 kilpailu- ja harrastelisenssiä (2014-2015 413).

Liiton hallitus on pohtinut uusia vaihtoehtoisia ratkaisuja, joilla huippu-urheilun pitkäjänteiseen kehittämiseen saisi lisäpotkua. On oltu yhtä mieltä siitä, että nykyinen järjestelmä vaatii muutosta. Kaikkea ei voi tehdä yksin – on kyettävä hyödyntämään laajemmin urheiluyhteisön mahdollisuudet. Niinpä loppukeväästä asti on kartoitettu vaihtoehtoisia malleja.



Liiton hallitus teki päätöksen marraskuun kokouksessaan, että vuoden 2017 alusta liiton johtama maajoukkue-toiminta organisoidaan projektituotoisesti uudelleen. Projekti kestää 1+1 vuotta, mikä tarkoittaa sitä, että syksyllä 2017 arvioidaan projektin toteutumista ja tarvittaessa tehdään muutoksia. Projektissa tullaan palkkaamaan osa-aikainen (30-40 tuntia/kk) valmennuspäällikkö, joka johtaa liiton maajoukkue- ja haastajatoimintaa sekä sen kehitystä yhteistyössä pää-/vastuuvallmentajien kanssa. Tässä mallissa palataan liittojen yhdistymisvaiheen suunnitelmiin palkattujen henkilöiden osalta, sillä erotuksella että nyt myös itse valmennustyötä tekeville pää-/vastuuvallmentajille maksetaan korvauksia toteutuneiden leirien ja sparringien osalta. Tärkeää on myös määritellä huippu-urheilijoiden tukiperusteet, jossa kaikilla - riippumatta lajista, on samat lähtökohdat. Yksi liitto - yhteiset periaatteet. Hallitus tulee raportoimaan jäsenseuroille projektin etenemisestä mm. liiton puheenjohtajapäivien yhteydessä.

Liiton hallitus laati uuden strategialuonnoksen vuosille 2017-2025. Tätä toimintasuunnitelmaa laadittaessa strategialuonnos on lausuntokierroksella.

**Liiton hallituksen, luottamus- ja toimihenkilöiden toiminnan ohjaamiseksi** laadittiin johtosääntö. Asiakirja selkeyttää eri toimijoiden oikeuksia ja velvollisuuksia. Samalla asiakirja luo läpinäkyvyyttä liiton toimintaan.

**Liiton toiminnallinen rakenne** noudatti vuonna 2016 edellisvuoden päälinjauksia vastaten liiton strategiaa, joka perustuu menestyksen rakentamiseen kolmella päätavoitealueella:

- Harrastajamäärä
- Kilpailumenestys
- Näkyvyys

## 2. NÄKYMÄ ALKAVAAN VUOTEEN 2017

Toimintasuunnitelman ja talousarvion rakennetta on uudistettu vastaamaan paremmin liiton ydintoiminta-alueita. Eri lajeihin liittyvät osiot on pyritty yhtenäistämään periaatteella: "yksi liitto - samat periaatteet". Vuoden 2017 yksi painopistealue on harraste-, kuntoliikunta ja kilpailutoiminta. Tämä näkyy mm. aikaisempia vuosia suurempana panostuksena matalan kynnyksen leirityksen ja kilpailutoiminnan aloittamiseen. Tämä käytännössä tarkoittaa myös painotusta seuratoimintaan. Liiton nykyisten resurssien kohdentamisen osalta liitto joutuu tekemään tehtävien uudelleen arviointia ja päätöksiä siitä, mitä liitossa ei enää tehdä tai tehdään toisin. Tällä on paljon merkitystä myös liiton toimiston nykyisten työntekijöiden työssä jaksamiseen.

Toisella painopistealueellamme huippu-urheilussa maajoukkue-toiminta organisoidaan projektituotoisesti uudelleen. Tähän liittyen palkataan osa-aikainen valmennuspäällikkö määräajaksi.

Liiton strategia uudistetaan vuosille 2017-2025. Hallitus on tehnyt strategialuonnoksen, jossa visio, yhteisön toiminnan arvot ja painopisteet on määritelty seuraavasti:

### Visio 2025

- Suomessa on kannustava ja menestyvä miekkailu- ja 5-otteluyhteisö, joka tukee lajien monimuotoista harrastamista ja mahdollistaa urheilijoiden jatkuvan kansainvälisen menestyksen.

### Yhteisön toiminnan arvot

- Arvostus ja kunnioitus
- Ilo ja yhteisöllisyys
- Tahto olla parempi ja menestyä

### Strategiset painopisteet

- Seurojen toiminta
- Huippu-urheilu
- Kilpailutoiminta
- Harrastus- ja nuorisotoiminta



Strategian valmistelu jatkuu ja tavoitteena on saada se valmiiksi ennen vuoden 2017 kevään liittokokousta.

Vuoden 2017 alusta hallinnon ohjeistuksessa noudatetaan uutta johtosääntöä. Tämä lisää toiminnan läpinäkyvyyttä ja luo samalla hyvän hallinnollisen pohjan hallitustyöskentelylle sekä eri toimijoiden roolitukseen.

Tuloksia ja onnistumisia haetaan tekemällä asioita laadukkaasti. Samalla kiinnitetään erityistä huomiota pitkällä aikavälillä ratkaisevan tärkeisiin toimintamuotoihin, kuten valmentaja- ja ohjaajakoulutukseen. Onnistumisen perusta on hyvä valmistelu, määrätietoinen toteutus ja hyvähenkinen yhteistyö.

Vuosi 2017 tuo tullessaan myös vaiheita ja taitekohtia, joilla on merkittävää vaikutusta sekä toimintaan että tulevan toiminnan suunnitteluun vuoden aikana:

- **Maajoukkue toiminta** organisoidaan projektiluontoisesti uudelleen.
- Liiton johtamaa **harraste- ja kuntoliikuntaa** kehitetään liittotason leirien avulla
- Liitto käynnistää 5-ottelun **seurakehitysprojektin**, jossa tuetaan 5-ottelun edistämistä ja kehittämistä Suomessa, pääpainona uusien harrastajien mukaan saaminen
- **Kilpailutoiminnan** kehittämiseen nimetään työryhmä
- **Kamppailulajien yhteistyö** syvenee. Lajeille on ensiarvoisen tärkeää, että liiton toimisto pystyy hyödyntämään kamppailulajien yhteistyötä ja voi itse keskittyä mahdollisimman hyvin niihin toimintoihin, joiden lisäarvo on lajien tavoitteiden saavuttamisen kannalta suurin.
- **Toimiston tilakysymys** tullaan ratkaisemaan yhdessä muiden kamppailulajien kanssa, kun vaihtoehdot ovat selvillä. Ratkaisu siirtynee loppuvuoteen 2017.
- **Urheilun rahoitusympäristössä** ennakoitujen muutokset ovat alkaneet toteutua. Koska yhteiskunnan rahoituksen tasoon ja jatkuvuuteen liittyy väistämättä epävarmuuksia, tarvitaan määrätietoisia toimenpiteitä omaehtoisen rahoituksen kasvattamiseksi. Valtionapu saattaa jatkossa (2018) liittyä vain perustoimintaan. Vuoden 2017 aikana joudutaan priorisoimaan liiton ja liiton toimiston tehtäviä. Osallistuminen urheiluyhteisön yhteistyöhön osaltaan toteuttaa myös tätä tavoitetta.

## 3. TOIMINNAN PERUSTEET

### 3.1. Liiton toiminnan tarkoitus (yhdistyssäännöt)

Tarkoitustaan liitto toteuttaa:

1. laatimalla ja vahvistamalla alansa kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitosäännöt sekä muut tarvittavat säännöt ja määräykset,
2. valvomalla sääntöjen noudattamista ja ratkaisemalla niitä koskevat rikkomukset ja erimielisyydet,
3. vastaamalla miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kansainvälisestä yhteistoiminnasta ja edustamalla jäsenliittona Kansainvälistä Miekkailuliittoa ja Kansainvälistä Nykyaikaisen 5-ottelun Liittoa ja valvomalla niiden sääntöjen ja määräysten noudattamista,
4. järjestämällä tai myöntämällä oikeuden järjestää kansainvälisiä ja kansallisia kilpailuja, sekä ohjaamalla ja valvomalla jäsentensä kilpailutoimintaa Suomessa ja ulkomailla, järjestämällä koulutus- ja valmennustoimintaa sekä tekemällä valistustyötä,
5. nimeämällä edustusurheilijat,
6. edistämällä miekkailua tai nykyaikaista 5-ottelua harrastavien uusien seurojen perustamista sekä tukemalla jäsenyhdistysten toiminnan tehostamista ja huolehtimalla jäsenyhdistystensä toimintaedellytysten kehittymisestä,
7. edistämällä ja valvomalla erityisesti nuorten miekkailijoiden ja 5-ottelijoiden kehittymistä terveiksi urheilijoiksi ja yhteiskunnan jäseniksi,



8. osallistamalla alansa tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tukemalla niitä,
9. levittämällä liikuntatietoutta sekä luomalla lajiensa ystäville edellytyksiä kohentaa kuntoaan ja osallistua alansa seuratoimintaan,
10. huolehtimalla julkaisu- ja tiedotustoiminnasta,
11. edustamalla ja valvomalla alan ylimpänä elimenä jäsentensä toimintaa kotimaassa ja ulkomailla.

### 3.2. Näkökohtia toiminnan perusteisiin

Liitto edustaa kahta olympialajia, joista toinen jakautuu kolmeen aselajiin. Liiton lajeja harrastavat molemmat sukupuolet ja kaikki ikäryhmät, joita miekkailussa on yksitoista. Näiden lisäksi lajien harrastajiin kuuluu erityisryhmiä, esimerkkinä pyörätuolimiekkailu. Kaikkiin edellisiin kuuluu tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaisina kohderyhminä juniori-urheilijoita taustajoukkoineen, kunto-urheilijoita, kansallisen tason kilpaurheilijoita sekä huippu-urheilijoita. Liittoon kuuluu 30 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa eri osissa maata. Liitto ei aseta erilaisia toimijoita tai toimijaryhmiä eriarvoiseen asemaan.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea) ja kansainvälisissä urheiluyhteisöissä (FIE, UIPM, EFC, ECMP, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Liitto noudattaa toiminnassaan uuden Olympiakomitean Reilun Pelin periaatteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen
- avoimuus, demokraattisuus ja oikeudenmukaisuus

Reilun Pelin teemoina edistetään erityisesti avoimuutta, demokraattisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

Avoimuutta ja oikeudenmukaisuutta edistetään viestinnän ja hyvän hallintotavan kautta. Kokousten päätökset ovat näkyvillä netissä mahdollisimman pian kokousten jälkeen. Liiton nettisivuilta löytyvät kattavasti toiminnan periaatteet ja raportoinnit (mm. liiton strategia, toimintasuunnitelmat ja – kertomukset).

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien yhdenvertainen asema ja että eri lajien urheilijat harrastavat ja kilpailevat tasavertaisesti arvostetuissa urheilumuodoissa. Liitto tulee innostamaan naisia osallistumaan nykyistä laajemmin hallitus- ja seuratoimintaan. Liiton tavoitteena on edistää pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaisia mahdollisuuksia osallistua toimintaan.

Demokraattisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentajatapaamisilla ja puheenjohtajapäivillä.



## 4. SEURAPALVELUT

Liitto tukee seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti. Seurat päättävät vuosittain liittokokouksissa miten tämä toteutuu käytännössä. Liiton tarjoamat tukipalvelut seuroille liittyvät seuraaviin kokonaisuuksiin:

- Hyvän seuratoiminnan kehittämisen tuki <http://www.fencing-pentathlon.fi/liitto/seuroille/hyvan-seuran-kriteerit/>
- Kehittyvä koulutustoiminta
- Toimiva ja kehittyvä kilpailujärjestelmä
- Yhteinen valmennusjärjestelmä
- Laadukas tuomaritoiminta
- Ajantasaiset sääntö- ja kilpailumääräykset
- Järjestetyt tiedotuspalvelut ja näkyvyyden edistäminen
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden valmiuksien luonti ja organisointi
- Toimivan kaluston ja välineiden lainaus sopimuksen mukaan
- Kansallinen ja kansainvälinen edunvalvontatyö
- Yhteistyö muiden lajiliittojen ja mm. Olympiakomitean kanssa

### 4.1. Seurakehitys

Seuratapaamiset ovat edelleen oleellisin seurakehityksen työkalu, jonka avulla pyritään kehittämään seurojen tekemisen laatua edelleen, määrrien kasvattamista unohtamatta. Seuratapaamisia toteutetaan säännöllisesti ensisijaisesti seurakehittäjän toimesta seuratyöryhmän tuella. Seuroja kannustetaan myös vielä vahvemmin yhteistyöhön muiden seurojen kanssa, jotta voidaan toteuttaa entistäkin kunnianhimoisempia suunnitelmia.

Kauden 2017 päätavoitteena on parantaa edellytyksiä liiton edustamien lajien jäsenmäärän kasvuun tähtäävälle toiminnalle.

Jäsenmäärä lisääntyy kahta tietä:

- nykyisten seurojen harrastajamäärät kasvavat
- uusien seurojen perustaminen (uusille paikkakunnille) ja niihin liittyvien jäsenten mukaantulo toimintaan

Avaintekijät harrastajamäärän kasvulle nykyisissä ja uusissa seuroissa ovat mm.:

- markkinointi ⇒ väestöpohjan tietoisuus lajeista lisääntyy (paikallinen markkinointi, valtakunnalliset tapahtumat, uutiskynnyksen ylittävä menestys)
- sitoutunut kapasiteetti seuroissa ⇒ kyky valmentaa ja kouluttaa mielenkiintoisesti ja laadukkaasti
- sitouttaminen toimintaan ⇒ tarjotun toiminnan monimuotoisuus, osallistujien erilaiset roolit toiminnassa.
- suunnitelmallinen ja ohjelmoitu aloittelijoiden ja harrastajien ohjaus seuroissa esim. Valmentajaohjaajakoulutus 1 (VOK1) ohjelmaa kehittämällä.

Seurojen edustajien toivotaan edelleen olevan aktiivisia ja aloitteellisia yhteydenotoissa liiton suuntaan seuratoimintaan liittyvissä kysymyksissä.

Seuroja kannustetaan edelleen toimintamalliin, jossa kilpaurheilijoiden lisäksi myös lajien harrastajat sitoutetaan hankkimaan liiton lisenssi.

#### 4.1.1. Harrastajamäärän kasvattaminen ja toiminnan laadun parantaminen

##### a) Päätoimenpiteet harrastajamäärän kasvattamiseksi

- Toimivan ja kattavan kaluston määräaikainen lainaaminen seuroille alkeiskurssikäyttöön.





- Hyödynnetään ja jaetaan lajien parissa työskentelevien ihmisten osaamista ja tietoa.
- Markkinoidaan seuroille aluejärjestöjen ja valtakunnallisten järjestöjen projekteja, joista seurat voivat saada tukea ja harrastajia
- Kannustetaan seuroja itsenäiseen kouluttautumiseen esim. aluejärjestöjen koulutuksissa
- Tuetaan seuroja eri tukimuotojen hakuun ja käyttöön (esimerkiksi seuratuki)
- Kannustetaan seuroja huomioimaan lasten ja juniori-ikäisten vanhemmat aktiivisina seuratoimijoina, mahdollisina kuntoharrastajina ja jäseninä
- Uuden miekkailu- tai 5-otteluseuran perustamiseen tarjotaan tarvelähtöisesti tukea, jota liiton taholta koordinoi seurakehittäjä. Kartoitetaan edelleen mahdollisuuksia perustaa uusia seuroja eri paikkakunnille.
- Kuvataan ja kirjataan resurssit, joiden tunteminen ja huomioiminen auttaa seuratoiminnan aloittamisessa (tietoa palkkauksesta, harjoitustilojen vuokraaminen, seuratoiminnan kulut, tilinpito, välineistö ja varusteet yms.).

#### **b) Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantamisen tehtävät**

- Sinettiseura -auditoinnin jatkaminen
- Uudet sinettiseurat; ohjeistus seuroille sinettiseura-statusen hakemiseksi.
- Turvallisuus jatkuvana toimintatapana, turvallisuusohjeiden päivittäminen
- Neuvontapalvelu liittyen paikkakuntakohtaisiin verkostoihin ja kontakteihin.

#### **c) Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen**

Jatketaan vuosittaisia tapaamisia, joissa jaetaan parhaita käytäntöjä ja tietoa eteenpäin

- Seuratapaamiset
- Puheenjohtajatapaamiset
- Valmentaja-/ohjaajatapaamiset

Muita keinoja ovat:

- Liiton seurakirjeet
- Facebook -ryhmä seuratoimijoiden keskusteluun ja kehitysideoiden jakoon
- Vuosittainen seurakysely
- Henkilökohtainen kommunikointi liiton edustajan ja seuraedustajan välillä

#### **e) Päätoimenpiteet 5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttamiseksi**

Liitto käynnistää 5-ottelun seurakehitysprojektin, jossa tuetaan 5-ottelun edistämistä ja kehittämistä Suomessa, pääpainona uusien harrastajien mukaan saaminen. Kaikki liiton jäsenseurat voivat hakea kyseistä tukea.

Yhteistyössä jäsenseurojen kanssa liiton ohjelmaan lisätään vaihteittain UIPM:n viralliset lajit Biathle (juoksu-uinti-juoksu), Triathle (ammunta-uinti-juoksu) ja Laser Run (ampumajuoksu). Näiden lajien kautta on onnistuttu kasvattamaan erityisesti lasten ja nuorten harrastajien osuutta esim. Saksassa ja Britanniassa. Kanavana ovat koulut ja niissä järjestettävät leikkimieliset kisailut, joiden järjestämiseen voimme hakea tukea UIPM:ltä.

Muita toimenpiteinä yhteistyössä jäsenseuran kanssa ovat mm:

- Näkyvyyden lisääminen SM- ja erityisesti PM-kisojen muodossa; tavoitteena on järjestää PM-kisa, jonne kutsutaan mahdollisuuksien mukaan myös Baltian maiden urheilijat nuorten ja aikuisten sarjaan
- Biathle ja Triathle harrastaja- ja kilpailusarjojen käynnistäminen UIPM:n konseptin mukaisesti (World School of Biathle)
- Laser Run -lajin lanseeraus ja tapahtumien järjestäminen



- SM- ja/tai PM-kisojen yhteydessä järjestettävä CE-osio keskeiselle ja näkyvälle paikalle
- 5-ottelukoulu miekkailuseuroille
- Rekrytointisuunnitelma 5-ottelulajien seuroista, erityisesti uinti, yleisurheilu ja ratsastus
- Syvennetään yhteistyötä muiden pohjoismaiden sekä Viron, Latvian ja Liettuan kanssa esim. leirien ja kisojen järjestämisessä.

#### 4.1.2 Liiton seurapalvelut kasvun tukena

Liiton seuratoiminta on sekä reaktiivista (vastataan seurojen kysymyksiin ja autetaan pyydettyä) että proaktiivista (tiedotetaan ennalta ajankohtaisista/tärkeistä asioista ja nostetaan näin tekemisen laatua). Kohdeseurojen kanssa selvitetään seuran tila sekä mahdollisen ulkopuolisen tuen tarve ja luonne. Selvitysten pohjalta nimetään tavoitteet, joiden suuntaisesti valitaan käytännön tukitoimenpiteet. Liitto voi edustajansa välityksellä tukea seuraa projektiluontoisesti antamalla käytännöllistä ja paikan päällä tapahtuvaa konkreettista opastusta ja ohjeistusta käytännöistä, joilla toimintaa voidaan ylläpitää, laajentaa ja tehostaa.

Jatkuvuuden varmistamiseksi liitto kehittää yhdessä seurojen kanssa ohjelmallisia kokonaisuuksia, joilla aloittelijat ja harrastajat sitoutuvat pitkäjänteiseen työhön ja itsensä kehittämiseen valitsemassaan lajissa.

Yhteistyössä seurojen kanssa etsitään käytännön keinoja SM5L:n jäsenseurojen ammattimaisuuden lisäämiseksi. Tavoitteena on taata toiminnan jatkuvuus seuroissa sekä toiminnan laadun varmistaminen.

Seurojen ammattimaisuuden kehittämistä tuetaan:

- Liitto pyrkii osaltaan lisäämään palkattujen ammattilaisten käyttöä harjoittelussa.
- Laaditaan esimerkkipolku / tuetaan seuraa polun laatimisessa, jonka avulla saadaan palkattua ammattiohjaajia ja valmentajia.
- Hyödynnetään olemassa olevia kontakteja rekrytointivaiheessa.

Liitto järjestää vuosittaisia **seuratapaamisia** ja ylläpitää facebook -sivustoa, joissa pyritään löytämään kaikille yhteisiä toimintatapoja ja malleja sekä nostamaan laatuajattelu mukaan toiminnan suunnitteluun

- Tavoitteena on tukea seurojen toimintaa ja keskinäistä yhteistyötä
- Lisäksi liitto tulee myös muulla tavoin edistämään kotimaisten ja kansainvälisten seurojen parhaiden käytäntöjen käyttöönottoa liiton seuroissa.

Liitto **tiedottaa** aktiivisesti ja kouluttaa tarvittaessa seuroja talouteen liittyvissä asioissa, esim. tahoja joista voi mahdollisesti hakea avustusta, kuinka hakemuksia kannattaa muotoilla, mitä velvoitteita seuroilla on henkilöiden palkkaukseen liittyen jne.

Miekkailun ja 5-ottelun **turvallisuuteen** kiinnitetään jatkuvaa huomiota.

- Seuroja kannustetaan edelleen ottamaan turvallisuus yhdeksi teemaksi myös vuoden 2017 aikana. Vuonna 2016 valmistunut ensiapupuopas toimii tässä hyvänä tukena.
- Kiinnitetään huomiota turvalliseen tapaan harrastaa lajia, turvallisiin ja oikean kokoisiin varusteisiin sekä jokaisen omaan vastuuseen turvallisuusasioissa.
- Harrastajalisenssi tuo lisäturvaa tilanteisiin, joissa hyvistä käytänteistä huolimatta tapahtuu tapaturmia.
- Ensiaputarvikkeet tulee olla saatavilla kaikissa harjoituksissa sekä kilpailuissa kilpailumääräysten mukaisesti.

Liitto tukee olemassa olevia **sinettiseuroja** ja levittää tietoisuutta Sinettiseura-toiminnan tarjoamista mahdollisuuksista muille seuroille



- Tavoitteena on seurojen mahdollisuuksien ja tahtotilan puitteissa saada vuoden aikana ainakin yksi uusi sinettiseura. Liiton sinettiseuravastaava auttaa ja tukee sinettiprosessissa.

**Ohjaajaoppaan** laatiminen yhdessä koulutustyöryhmän kanssa miekkailuharjoituksiin sisältää paketin "alkeiskurssin jälkeen"

- vaihteleva viikko- ja kuukausiohjelmanopas, jossa on esimerkkiharjoitteita.
- tavoitteena on pystyä painottamaan miekkailun kannalta tärkeitä osa-alueita kuten: fysiikka, tekniikka, vapaamiekkailu, leikkimieliset kisat, yhdessä tekeminen, viihtyminen (miten pidetään harrastajat miekkailun parissa).
- liitto ylläpitää ja kehittää seuroille tarkoitettua harjoitepankkia liiton sivuilla

Tartutaan tilaisuuksiin, joissa voidaan aloittaa miekkailu- tai moniottelutoimintaa **uusilla paikkakunnilla**.

Miekkailuseuroja kannustetaan järjestämään 5-ottelukouluja, infotilaisuuksia ja 5-ottelutapahtumia. Käynnissä olevia hankkeita tuetaan lainaamalla liiton kalustoa sekä tukemalla ohjaajatoimintaa mm. kouluttamalla ohjaajia ja apuohjaajia. Tarvittaessa koulutustoimintaa räätälöidään tarpeen edellyttämällä tavalla. Lisäksi laaditaan "Näin laajennatte toimintanne 5-otteluun" ohjeistuspaketti miekkailuseuroille ja markkinoidaan tätä.

#### 4.1.3. Rahallinen seuratuki

Jäsenseuran harrastelisenssimäärä määrittelee liiton suoran rahallisen tuen jäsenseuroille. Liiton syyskokous määrittelee vuosittain tuen määrän.

#### 4.1.4. Liiton alkeiskurssivarusteet

Liitolla on erikokoisia miekkailun alkeiskurssivarusteita, joita lainataan seuroille. Varusteet ovat ensisijaisesti uusien seurojen ja paikkakuntien käytössä sekä ovat mahdollisuuksien mukaan myös lainattavissa eri tapahtumiin. Liitolle on myös syksyn 2016 aikana saatu lahjoituksena erä apparatteja, jotka on kunnostettu lainattavaksi uusille seuroille johtoineen. Myös vanhojen kelojen kunnostus on työn alla, jotta liitto voi tukea aloittelevia seuroja myös näillä varusteilla. Liiton kaluston lainauksen pelisäännöt ja ohjeistus uusitaan vuoden 2017 aikana.

## 4.2. Koulutus

### 4.2.1. Koulutuksesta yleisesti

Liiton koulutustoiminta on luonteeltaan liiton kaikkia tavoitealueita tukevaa työtä, jonka tavoitteena on parantaa sitä osaamis pohjaa, jolla toimintaa järjestetään eri tasoilla. Pääsääntöisesti koulutus jakautuu seuraaviin osa-alueisiin:

Valmentajakoulutus kohdistuu niihin yksittäisiin ohjaajiin ja valmentajiin, jotka haluavat kasvattaa osaamistaan ja ovat pitkälti jo sitoutuneet miekkailuvalmentajana kehittymiseen. 5-ottelun muiden lajien kuin miekkailun osalta tukeudutaan näiden lajien varsinaisten lajiliittojen tarjoamiin koulutuksiin.

Ohjaajakoulutus palvelee ensisijaisesti seurojen tarpeita tarjota vapaaehtoisille ja palkatuille ohjaajilleen koulutusta seurassa tapahtuvan työn tueksi.

Sääntö- ja tuomarikoulutuksesta vastaa liiton sääntö- ja tuomarityöryhmä.

Miekkailu- ja 5-ottelukoulutuksella tarkoitetaan liiton järjestämiä seminaareja ja leirejä, joiden pääasiallinen kohderyhmä ovat yksittäiset seuratai jonkun alueen seuratai, ja joiden tavoitteena on tarjota näille seuroille mahdollisuus hyötyä sellaisesta valmennusosaamisesta, jota heillä ei omasta takaa ole. Nollabudjettiperiaatteella järjestettäviä koulutuksia järjestetään tarpeen ja kysynnän mukaan.



Seurakoulutuksella tarkoitetaan niitä toimenpiteitä, joilla liitto edistää seurojen vastuuhenkilöiden osaamista laadukkaan ja tavoitteellisen seuratoiminnan järjestämisessä. Koulutusta tarjotaan kiinnostuneille tarpeen mukaisista teemoista.

#### 4.2.2. Koulutustoiminta vuonna 2017

##### Valmentajakoulutus

###### Kalpa

- Anomusperusteista tukea valmentajien osallistumismahdollisuuksiin kotimaassa ja ulkomailla järjestettäviin valmentajaseminaareihin
- Anomusperusteista tukea seurojen itse järjestämille valmentajakoulutuksille
- Määritetään kalvalle 2. tason suoritusperusteet auditointia varten kevään 2017 aikana.
- Järjestetään kalpa 1. auditointitilaisuus keväällä 2017 ja 2. tason auditointi syksyllä 2017. Tavoitteena kuusi uutta 1. tason valmentajasuoritusta ja kolme 2. tason suoritusta. Auditointitilaisuuksien yhteyteen liitetään valmentajakoulutusta suoritusperusteiden aiheista.

###### Floretti

- Loppiaisleiri Oulussa

###### Säilä

- Anomusperusteista tukea seurojen järjestämille koulutuksille ja leireille

###### Nykyaikainen 5-ottelu

- Järjestetään yhdistetty valmentaja- ja ohjaajakoulutusviikonloppu vuoden 2017 aikana
- VOK1-VOK2-koulutuksiin osallistuminen keväällä ja syksyllä
- Laaditaan 5-ottelulle 2. tason suoritusperusteet

###### Kaikki

- Kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, UIPM:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutustilaisuuksiin.

##### Ohjaajakoulutus

###### Miekkailu

- Vuoden 2017 pääteema: Ohjaajakoulutuksen tilanteen selvittäminen seuroissa. Parhaat toimintatavat dokumentoidaan kaikkien seurojen käyttöön.

###### Nykyaikainen 5-ottelu

- Järjestetään 1. tason suoritusperusteet täyttävä viikonloppukoulutus viimeistään syksyllä 2017.

##### Sääntö- ja tuomarikoulutus

- Sääntö- ja tuomarityöryhmä vastaa.

##### Miekkailu- ja 5-ottelukoulutus

###### Miekkailu

- Tarjotaan seuroille mahdollisuus järjestää viikonlopun mittaisia leirejä liiton kouluttajalla nollabudjettiperiaatteella.
- Jatketaan seurojen itse järjestämiä leirien kirjaamista ajoissa SM5L-toimintakalenteriin aselajista riippumatta. Leiriohjelmat kirjataan seurojen parhaat toimintatavat dokumenttiin.

###### 5-ottelu



- Järjestetään seurojen tilauksesta viikonloppuleirejä viisiottelusta sekä jo nykyisin viisiottelua järjestäville seuroille että viisiottelun aloittamisesta kiinnostuneille seuroille.

### Seurakoulutus

- Tuetaan kiinnostuneita seuroja tarjoamalla toisista seuroista sekä liitosta löytyvää osaamista seurojen kannalta tärkeisiin sisältöalueisiin. Kilpailujärjestäjiä tuetaan Fencing Time -ohjelmiston koulutuksilla.

### Mediakoulutus urheilijoille

- Maajoukkue toiminnan yhteydessä järjestetään laajennetun maajoukkue ryhmän mediakoulutus.

## 4.3. Vakuutusturva ja lisenssit

### 4.3.1. Tuplaturvavakuutus seuratoimijoille

Liitto maksama tuplaturvavakuutus on toiminnan vastuuvakuutus sekä vapaaehtoistyöntekijöiden tapaturmavakuutus liiton ja seurojen toiminnassa mukana oleville vapaaehtoistyöntekijöille. <http://www.fencing-pentathlon.fi/liitto/materiaalit/vakuutus-seuratoimijoille/>

### 4.3.2. Kansalliset lisenssit

Lunastetut harraste- ja kilpailulisenssit vaikuttavat seurojen äänimääriin liittokokouksissa.

**Liiton kilpailulisenssi:** Liitto edellyttää, että kaikki kilpaurheilijat hankkivat liiton kilpailulisenssin sekä miekkailu- ja/tai 5-ottelun kilpailutoiminnan kattavan vakuutuksen. Koko vuoden lisenssin lisäksi tarjolla on ns. kertalicenssi (tryout) joka mahdollistaa kilpailemisen yhden viikonlopun aikana.

**Liiton harrastelilisenssi:** Liitto suosittelee harrastelilisenssiä (H-lisenssi) ja harrastusvakuutusta kaikille miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastajalisenssillä ei saa osallistua liiton tai seuran viralliseen kilpailutoimintaan. Harrastajalisenssin tuotto jaetaan seuran ja liiton kesken liittokokouksen päätöksen mukaisesti.

### 4.3.3. Kansainvälisen liiton kilpailulisenssi

Kansainvälisten liittojen alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan liiton kansallisen kilpailulisenssin lisäksi myös kansainvälisen liiton kilpailulisenssi (FIE, EFC, UIPM).

### 4.3.4. OP Sporttiturva-vakuutuksen edut

OP Sporttiturvassa yhdistyy tapaturma- ja sairaskuluvakuutus ja vakuutus ei vaadi tapaturmalle ns. ”ulkoista tekijää” (vakuutus korvaa mm. akillesjänteen repeämät). Liiton eri lajeille on eri laajuiset vakuutuspaketit. TryOut –kilpailulisenssillä saa kilpailla yhden viikonlopun. Harrastelilisenssi löytyy nyt erikseen aikuisille ja lapsille. OP Sporttiturva vakuutuksessa kaikki alle 12-vuotiaat lapset ovat liiton lajien lisäksi vakuutettuja myös kaikissa muissa urheilulajeissa. Lisenssin korotus on mahdollista tehdä helposti netin kautta (esim. harrastelilisenssin korotus kilpailulisenssiksi).

## 4.4. Teosto ja Gramex -tekijänoikeuskorvaukset

Olympiakomitea, Teosto ja Gramex ovat sopineet keskitetysti musiikin esittämiseen liittyvistä tekijänoikeuskorvauksista vuosille 2017 ja 2018. Sopimukset koskevat niihin sitoutuneita Olympiakomitean jäsenjärjestöjä sekä näiden alueellisia ja paikallisia jäsenyhteisöjä; piiri- ja aluejärjestöjä, jäsenyhdistyksiä, seuroja sekä joukkueita. Kun musiikin käyttö on sopimuksen mukaista, ei lajiliittojen, seurojen tai joukkueiden tarvitse hakea erillisiä lupia tai maksaa erillisiä korvauksia. Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana yllä mainituissa sopimuksissa.



## 5. HARRASTE- JA KUNTOLIIKUNTA SEKÄ KILPAILUTOIMINTA

Liiton tuki kanavoidaan seurojen kautta. Synergiaa hyödynnetään huippu-urheilun puolelta. Valmentaja- ja ohjaajakoulutus sekä sääntö- ja tuomarikoulutus auttavat kaikkia harrastajia. Nuorten ja aikuisten innostavaan sekä laadukkaaseen peruskursioshjoukseen kiinnitetään huomiota. Liitto tukee uusien ja vanhojen seurojen toimintaa tarkoituksensa mukaisesti:

- Valmennus- ja kilpailujärjestelmän ylläpitäminen ja kehitys
- Koulutustoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Tuomaritoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen
- Sääntöjen- ja kilpailumääräysten ylläpitäminen
- Tiedotus ja markkinointipalvelut
- Yhteistoimintaa edellyttävien hankkeiden edellytysten luonti ja organisointi
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti
- 5-ottelun ratsastustoiminnan mahdollistaminen

### 5.1. Nuorisotoiminta

Lasten ja nuorten miekkailun ja 5-ottelun harrastus- ja kilpailutoiminta on perinteisesti ollut seurojen vastuulla. Liittotason toiminta on käynnistynyt ns. U17 haastajatasolla. Vuonna 2017 liitto käynnistää U14 ikäisten nuorten leirityoiminnan osana liiton haastajatoimintaa. Liitto kannustaa seuroja järjestämään olemassa olevan nuorten Masters -kilpailusarjan (lue kohdasta kilpailutoiminta) lisäksi alueellisia nuorten kilpailuja matalan kynnyksen osallistumisen mahdollistamiseksi.

### 5.2. Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta

Liiton aikuis- ja veteraani/masters -toimintaa kehitetään liittotason leirien avulla. Liitto kannustaa seuroja järjestämään olemassa olevan Suomen Cup -kilpailusarjan (lue kohdasta kilpailutoiminta) lisäksi alueellisia kilpailuja matalan kynnyksen osallistumisen mahdollistamiseksi.

### 5.3. Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton ohjelmaan samoin kuin muutkin lajien ryhmät (aselajit, ikäryhmät, kunto- ja harrastustoiminta, kilpaurheilu jne.). Vuonna 2016 pyörätuolimiekkailutoiminta on jo vakiintuneella tasolla, joten vuonna 2017 otetaan seuraavia askelia mm. kilpailutoiminnan laajentamiseen.

Vuonna 2016 järjestetty leiri loi entisestään parempaa tahtotilaa pyörätuolimiekkailijoiden keskuudessa kasvattaa lajia Suomessa. Vuonna 2017 tähdätään kilpailutoimintaan sekä jatketaan kartoitusta urheilijoiden luokittelusta ja yhteistyömahdollisuuksista.

Tavoitteena on antaa mahdollisuus vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa. Samalla luodaan edellytyksiä nostaa Suomi pitkällä aikavälillä pyörätuolimiekkailussa merkittäväksi maaksi. Tämä edellyttää myös sääntö-, tuomari- ja muun kilpailutoiminnan kehittämistä vuonna 2017.

Pyörätuolimiekkailua voi harrastaa tällä hetkellä Espoossa, Lappeenrannassa, Oulussa ja Tampereella. Pyörätuolimiekkailusta vastaa liittotasolla seurakehittäjä.

Vuonna 2017 harkitaan Suomen Paralympiakomitean jäsenyyden hakemista.



## 5.4. Kilpailutoiminta

### 5.4.1. Liiton toiminta- ja kilpailukalenteri

Liitto julkaisee toimintakalenterin huomioiden kansainvälisten liittojen kalenterit. Kansallisia kilpailuja ja seurojen avoimia tapahtumia lisätään seurojen toiveesta. Toimintakalenteriin lisätään myös leirit, koulutukset ja muut keskeiset tapahtumat.

### 5.4.2. Ophardt -kilpailunhallintajärjestelmä

Ophardt-kilpailunhallintajärjestelmän käyttö on vakiintunut. Miekkailijoilla ja muilla asiasta kiinnostuneilla on omat lukuoikeustunnukset järjestelmään, jolloin kilpailukutsut, ilmottautumistilanteet ja kilpailutulokset ovat näkyvissä heti tietojen julkaisun jälkeen. Seurojen yhteyshenkilöt hoitavat järjestelmän kautta kaikki seuransa kilpailuilmoittautumiset sekä kansallisiin että kansainvälisiin miekkailukilpailuihin. Lisenssirekisteri on integroitu järjestelmään.

Kilpailun järjestämiseen liittyvät Ophardt-asiat kohdassa "Kilpailujärjestelyt".

### 5.4.3 Kilpailujärjestelyt

Liitto myöntää jäsenseuran anomuksesta kilpailun järjestelyoikeudet.

Kansallisten kilpailujen järjestäjät (seurat) lataavat Ophardt järjestelmästä kilpailutiedostot, joiden avulla kilpailun hallinta mm. Fencing Time -ohjelmassa on helppoa (nimet, seurat rankingit valmiina). Kilpailun tulostiedosto (xml) luetaan järjestelmään, jolloin tulokset tulevat kaikille näkyvin (linkitys myös liiton sivuilla olevaan tulospalveluun). Rankingpäivitys tapahtuu automaattisesti järjestelmän kautta kun kilpailutulokset on luettu järjestelmään.

Liitto kustantaa jäsenseuroille liiton toimintakalenterin mukaisen kansallisen kilpailun järjestämiseen tarvittavan kilpailukaluston. Lainatarve ja kustannustietoinen käytännön järjestely on sovittava aina ennakoon liiton toimiston kanssa. Kalustoa lainaavan seuran tulee huolehtia kalustosta "kuin omastaan" ja tutustua liiton antamiin ohjeisiin. Kalustolainatilaukset tehdään sähköisen tilauslomakkeen kautta.

Liitto lainaa myös kilpailujärjestäjille ns. kisakoneen ja printterin, jossa on Fencing Time -ohjelmistolisenssi.

Järjestävä seura määrää kilpailun osallistumismaksun kaikissa muissa kansallisissa kilpailuissa paitsi SM-kilpailuissa ja Suomen Cup / Masters-sarjan osakilpailuissa (liittokokous päättää) sekä Suomessa järjestettävissä FIE:n alaisissa kilpailuissa (FIE:n päätöksen mukaan). Liitto perii järjestävältä seuralta liittokokouksen päättämät liiton kilpailumaksut per osallistuja/sarja.

### 5.4.4. Järjestettävät SM-kilpailut 2017

#### Miekkailu

- |  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| - Kalpa: Seniorit, juniorit, kadetit, veteraanit | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu. |
| - Floretti: Seniorit, veteraanit                 | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu  |
| - Floretti: Juniorit ja kadetit                  | Henkilökohtainen kilpailu            |
| - Säilä: Seniorit, veteraanit                    | Henkilökohtainen ja joukkuekilpailu  |
| - Säilä: juniorit ja kadetit                     | Henkilökohtainen kilpailu            |

#### 5-ottelu

- |  |                           |
|--|---------------------------|
| - Moni- ja 5-ottelu: seniorit, masters | Henkilökohtainen kilpailu |
|--|---------------------------|

### 5.4.5. Junioreiden Master-sarja

Junioreiden kalpamiekkailun Masters-kilpailusarjaa jatketaan edellisvuosien malliin ja finaali järjestetään toukokuussa Helsingissä yhdessä Suomen Cup -finaalien kanssa.



#### 5.4.6. Suomen Cup -sarja

Suomen Cup -sarjaa jatketaan miesten ja naisten kalvalla ja floretilla sekä säilän sekasarjalla. Kilpailusarja toteutetaan usealla paikkakunnalla. Suomen Cup -finaalitapahtuma miekkaillaan toukokuussa kalvan SM-kilpailun yhteydessä.

#### 5.4.7. Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

Liitto suunnittelee järjestävänsä vuonna 2017 yhteistyössä seurojen kanssa seuraavat kansainvälisten liittojen alaiset kilpailut:

FIE-kilpailut:

- Young Lions U20 MC-osakilpailu, kalpa tytöt ja pojat, 4.-5.2.2017 (EM)
- Kupittaa Tournament satelliitti MC kalpa ja säilä, naiset ja miehet, 17.-18.3.2017 (TMÅF)

UIPM-kilpailut:

- Winter Pentathlon, 11.-12.3.2017 (KYIF / UR33)

EFC-kilpailut:

- Kalvan U17 Cadet Circuit ja U14 Circuit -osakilpailut sekä tytöille ja pojille, syksy 2017 (haetaan)

PM-kilpailut:

- 5-ottelun PM-kilpailut järjestetään SM-kilpailun yhteydessä

#### 5.4.8. Kansallinen ranking

Liitto ylläpitää miekkailun kansallista rankingia. Rankingiin lasketaan mukaan kaikki liiton kilpailukalenterissa olevat viralliset kotimaiset kilpailut. Lisäksi mukaan otetaan vain etukäteen erikseen määritellyt ulkomaiset kilpailut, käytännössä FIE:n ja EFC:n alaiset kilpailut sekä muutamat muut kansainväliset kilpailut. Neljä kotimaan ja kaksi ulkomaan parasta pistepottia lasketaan mukaan yhteispisteisiin. Rankinglistojen hallinnointi tapahtuu Ophardt-järjestelmällä.

### 5.5. Sääntö- ja tuomaritoiminta

Sääntö- ja tuomaritoiminta ylläpitää ja kehittää liiton miekkailun ja nykyaikaisen 5-ottelun kilpailumääräyksiä sekä pitää suomenkieliset miekkailusäännöt ajan tasalla. Lisäksi tavoitteena on kouluttaa aktiivisesti uusia tuomareita ja pitää suomalaisen tuomaritoiminnan taso korkealaatuisena.

Laadukas kotimainen tuomaritoiminta tukee jatkuvaa ja kehittyvää suomalaista kilpailutoimintaa ja mahdollistaa tuomareille kotimaisten ja kansainvälisten miekkailu- tai 5-ottelutuomarin tehtävien vastaanottamisen.

Vastuut ja päätehtävät:

- Seuraa sääntömuutoksia ja tarvittaessa valmistelee lausunnot sääntökehitykseen liittyen
- Pitää yllä ja kehittää suomalaisia sääntöjä ja kilpailumääräyksiä
- Järjestää tuomarikoulutusta
- Rekrytoi tuomareita
- Nimeää SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomarit
- Seuraa ja tarvittaessa ohjaa kilpailujen järjestäjiä määräysten ja sääntöjen mukaiseen toimintaan
- Antaa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista

Liitto vastaa kilpailumääräysten mukaisesti SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista.

Lisäksi liitto osallistuu erikseen nimettävissä karsinta- ja arvokilpailuissa tuomarikustannuksiin. Kaudella 2016-2017 arvokilpailuvalinnan karsintakilpailuissa miekkailijan omakustannusosuus on 70e/kisastartti.





Sääntö- ja tuomaryöryhmä kerää mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ilmoittautumiset halukkailta/päteviltä tuomareilta edellä mainittuihin kilpailuihin. Ensisijainen tavoite on, että suomalaisen joukkueen mukana voidaan nimetä myös kansainvälisen veloitteen mukainen määrä tuomareita.

Seurojen tuomarivastaavia kehoitetaan suunnittelemaan ja arvioimaan oma tuomaritarpeensa, jotta kaikissa kisoissa on tarvittava määrä päteviä tuomareita.

Sääntö- ja tuomaryöryhmän onnistumista arvioidaan arvokisojen tuomaritoiminnan onnistumisen sekä uusien rekrytoitujen tuomareiden määrällä.

### 5.5.1. Tavoitteet vuodelle 2017

Suomalaisia tuomareita toimii noin kymmenessä kv. kilpailutapahtumassa ja kotimaassa koulutetut riittävän pätevyyden omaavat tuomarit tuomitsevat kansallisissa kilpailuissa.

Miekkailutuomarikoulutusta järjestetään säännöllisesti. Vuoden aikana järjestetään vähintään neljä miekkailun tuomarikoulutustapahtumaa tai -seminaaria. Tuomariseminaarit pyritään järjestämään aikuisten SM-kisojen yhteydessä tai Espoon Cadet Circuit-kisan yhteydessä.

Sääntö- ja tuomaryöryhmä ja seuratyöryhmä uudistavat vuoden 2017 aikana miekkailun turvallisuusohjeet kattamaan aikaisempaa paremmin myös kilpailun ulkopuolista toimintaa.

Miekkailussa asetetaan ehdokas tulevaan FIE:n tuomarikokeeseen.

Miekkailussa käynnistetään tuomaritoiminta EFC-tasolla. Kansallisia tuomareita kierrätetään EFC CC-kilpailussa keräämässä tuomaripätevyyteen tarvittavaa osaamista. Tavoitteena kaksi EFC:n C (Continental) -pätevyyttä vuoden 2017 lopulla.

5-ottelun tuomaritoiminnassa hankitaan vuonna 2016 pätevyityneille referee-tason tuomareille lisää kv. kokemusta ja pidetään yksi kotimainen tuomariseminaari.

## 5.6. Antidopingtoiminta

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto jatkaa antidopingtyötä vuonna 2016 päivitetyn antidopingohjelman mukaisesti. Liiton antidopingohjelman arvoperustana on puhdas liikunta ja urheilu, reilun pelin periaatteet ja avoimuus. Tavoitteena on liiton toiminnassa olevien henkilöiden ja lajien parissa toimivien urheilijoiden ja taustahenkilöiden sitouttaminen liiton arvojen mukaiseen toimintaan, määrittellä liiton antidopingtyötä osoittamalla toimijoiden vastuualueet ja tehtävät sekä vuosittaiset toimenpiteet, joilla antidopingtietoutta lisätään.

Antidopingohjelmaa toteutetaan mm. kouluttamalla urheilijoita ja valmentajia sekä seurojen vastuuhenkilöitä ja liiton toimihenkilöitä, hoitamalla tarvittavat velvollisuudet ADT:n suuntaan, välittämällä erilaisten viestintäkanavien välityksellä ajan tasalla olevaa antidopingtietoa kohderyhmille ja tarjoamalla apua urheilijoille erivapauden hakemisessa. Liitto myös osallistuu Puhtaasti paras- ohjelmaan.

Hallitus valitsee antidopingtyöryhmälle puheenjohtajan, joka työryhmänsä kanssa on päävastuussa antidopingtoiminnan koordinoinnista ja sen asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännön toteutuksesta ja seurannasta vastaa liiton henkilöstö.

Antidopingtyöryhmän ja liiton henkilöstön vastuuna on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstoista ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat seurakirjeet, liiton internet-sivut ja sosiaalinen media.

Antidopingtyöryhmä päivittää antidopingohjelmaa ja se julkaistaan liiton ja ADT:n internetsivuilla ja sen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.



## 6. HUIPPU-URHEILU

### 6.1. Liiton tuki urheilijoille

Liitto tukee urheilijoita viidellä päätoimintamuodolla:

- Toiminnallinen tuki mm. maajoukkue toiminta, sparring, leiritys, tukipalvelut
- Taloudellinen tuki mm. maajoukkue ryhmän suora taloudellinen tuki, sparring, leirit, luennot, kilpailumatkat
- Järjestelytuki mm. kilpailuilmastoautumiset, arvokilpailu- ja leirijärjestelyt, sidosryhmäkontaktit
- Neuvontatuki; mm. henkilökohtaiset yhteistyösopimukset, lisenssi- ja vakuutusasiat, erivapaus lääkityksessä
- Edunvalvontatyö sekä Suomessa että kansainvälisesti

Tärkeä osa liiton tukea huippu-urheilijalle on maajoukkue toiminta, johon kuuluu yhteisiä leirejä ja harjoituksia. Huippu-urheilijoiden tuki edellyttää urheilijasopimusta.

Liiton käytettävissä olevien resurssien kohdentamisessa selvä prioriteetti on menestyksen rakentamisessa pitkäjänteisesti kestäväällä, systemaattisella ja tuloksia tuovalla tavalla; esimerkkinä systemaattinen maajoukkue toiminta, pyrkimys joukkue tason kehittämiseen sekä ohjaaja- ja valmentajakoulutus.

Urheilijan etu on, että häntä tukeva toiminta on hyvin koordinoitua ja perustuu selkeisiin ristiriidattomiin tavoitteisiin. Siksi liitto urheilijaa tukeessaan oletusarvoisesti toimii tiiviissä yhteistyössä urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien kanssa. Urheilijakeskeisestä toimintaperiaatteesta kuitenkin seuraa, ettei liiton tuki urheilijalle välttämättömästi edellytä urheilijan valmentajan tai urheilijan edustaman seuran hyväksyntää.

Päämääränä on tuottaa pitkäjänteistä menestystä, jota voi mitata sekä konkreettisina kilpailullisina tuloksina että lajien keskipitkän ja pitkän aikavälin systemaattisena kehittymisenä.

Liiton huippu-urheilutoiminnan osalta keskeisessä asemassa on maajoukkue- ja haastajatoiminta ja sen ytimessä valmennuspäällikön koordinoima maajoukkuevalmennus.

### 6.2. Kilpailulliset tavoitteet 2017

#### Miekkailu:

EM- ja MM-kilpailut muodostavat eri ikäsarjojen kauden pääkilpailut. Maajoukkue ryhmän kärjen ("Team2020") tavoitteena on menestyminen MC-kilpailuissa ja arvokilpailuissa, siten että urheilijat saavuttavat Top 8/Top16 sijoituksia kauden aikana. Muun maajoukkue ryhmän osalta tavoitteena on MC-pisteille pääsy. Maajoukkueeseen pyrkivien osalta tavoitteena on vastaavia sijoituksia satelliitti maailmancupissa. U20 ja U17 sarjoissa (FIE, EFC) kilpailuissa tavoitteena on top16 sijoitus.

Rankingtavoitteet:

- vähintään yksi kalpamiekkailija FIE-rankingissa 30 parhaan joukkoon
- vähintään 10 kalpamiekkailijaa senioreiden MC-pisteille
- vähintään 10 kalpamiekkailijaa junioreiden MC-pisteille.
- kalpamaajoukkue vähintään top 15 FIE joukkuerankingissa
- sopimusaseilla tavoitteena on, että nuoret osallistuvat CC- ja MC-kilpailuihin ja saavat FIE pisteitä.

#### 5-ottelu:

Naisten maajoukkueen yleiseksi tavoitteeksi asetetaan tason nosto ja pääsy World Cup -kisojen finaaleihin. Tätä kautta UIPM:n rankingissa nouseaan tasolle, joka oikeuttaa paikan kauden WC-finaaliin ja olympiadin aikajärjenteellä paikan Tokion olympiajoukkueeseen. Kauden 2017 päätavoite on MM-kilpailut ja sijoittuminen siellä 20 parhaan joukkoon.



Suomessa järjestettävät PM-kilpailut ovat tärkeitä kotimaan näkyvyyden kannalta. Miesten maajoukkueeseen ei ole realistista odottaa ottelijoita seuraavien kahden vuoden sisällä.

## 6.3 Uudistuva maajoukkuejärjestelmä

Huippu-urheilun puolella edessä on luodun maajoukkuejärjestelmän edelleen kehittäminen siten, että miekkailun ja 5-ottelun järjestelmät luodaan yhteisten kriteerien ja urheilijoiden tasapuoliseen kohtelun periaatteella. Uuden maajoukkuejärjestelmän kehittämisestä vastaa valmennuspäällikkö.

### 6.3.1. Maajoukkuejärjestelmän tavoitteet vuosille 2017-2020

#### Miekkailu:

Maajoukkue toiminnan jatkaminen ja kehittäminen on ratkaisevassa asemassa. Kärkimiekkailijat harjoittelevat jo nyt pääsääntöisesti kotimaassa yhdessä, joten tässä kohtaa on askelia eteenpäin otettavissa lähinnä laadun ja intensiteetin parantamisessa. Tämän lisäksi kansainvälisen kosketuspinnan ja leirityksen radikaali lisääminen on tärkeää.

Haastajatoiminnan osalta tavoitteena on lisätä päivittäisen yhteisharjoittelun määrää sekä lisätä yhteisten leiripäivien määrää sekä liiton toiminnalla että myös yhteistyössä seurojen ja seuravalmentajien kanssa.

#### 5-ottelu:

5-ottelun osalta maajoukkue on uuden kauden aluksi supistunut kahteen huippu-urheilijaan. Heidän päivittäinen harjoittelunsa tapahtuu omien vastuupalmentajien kontrollissa, mutta tavoitteena on lisätä mahdollisuuksien mukaan yhteistä tekemistä mm. leirien muodossa. Miekkailussa hyödynnetään Suomen parhaiden miekkailijoiden ja heidän valmentajiensa vetoapua sparring-harjoittelun ja kotimaisten miekkailukisojen muodossa.

#### Yhteistä molemmille lajeille:

Sekä miekkailulle että 5-ottelulle on tärkeää **yhteistyön lisääminen** liiton sisäisten lajien ja muiden lajien välillä. Sitä ratkaisevaa viisautta ja viimeistä silausta menestyksen tiellä haetaan myös oman lajin kokemuksiin ulkopuolelta. Yhteistyöhön Olympiakomitean, urheiluakatemian (mm. Urhea) ja Puolustusvoimien Urheilukoulun asiantuntijoiden kanssa panostetaan uuden valmennuspäällikön myötä.

Kansainvälinen huippu-urheilun vaatimustaso on niin kova, että aivan huipulle pääseminen vaatii harjoittelun ammattimaistamista ja terävimmän huipun urheiluedellytysten parantamista radikaalisti. Olympiakomiteassa puhutaan "uskottavista projekteista", joihin kuluu 1-2 valmentajaa ja 2-6 urheilijaa. Valmennuspäällikön johdolla kartoitetaan "**Team 2020**" huippu-urheiluprojektin käynnistämisen mahdollisuudet. Projektissa sekä valmentaja(t) että urheilijat ovat valmiita laittamaan "kaikki peliin" moneksi vuodeksi. Projektissa edellyttää selkeää lisärahoitusta todellisille huippu-urheilijoille vuosina 2017-2020, niin että sekä urheilijat ja valmentaja pystyvät keskittymään täysillä tähän projektiin ja harjoitteluun ilman sitä, että pitää käydä töissä välillä tai valmentajan valmentaa eritasoisia ryhmiä säännöllisesti seurassa. Voidakseen harjoitella, leireillä ja kilpailla urheilija tarvitsee keskimäärin 1.600 euron tulot elämiseen + muita tukia kilpailu- ja leirimatkoihin. Olympiakomitean laskelmien mukaan yksi tällainen "uskottava projekti" maksaa keskimäärin 200.000 euroa per vuosi. Summa voi vaihdella paljonkin urheilijoiden määrästä ja lajin erityispiirteistä johtuen, mutta mittavasta rahoitustarpeesta puhutaan.

Miekkailu- ja 5-otteluliiton ja myös koko Suomen huippu-urheilun menestymisen edellytyksenä on se, että urheilijoille ja heidän valmentajilleen pystytään tavalla tai toisella luomaan taloudelliset edellytykset keskittyä nimenomaan siihen omaan urheiluun.



## 6.4. Maajoukkueryhmän valmennus

### Miekkailu:

Maajoukkueryhmän viikoittaisharjoittelun kehittämisen lisäksi panostetaan kansainväliseen yhteistyöhön ja leiritykseen kehittämiseen mm. Virossa ja Unkarissa. Myös kotimaan viikonloppusparringeja kehitetään yhteistyössä seurojen kanssa.

### 5-ottelu:

Tulemme liittona aktiivisesti kartoittamaan parhaita 5-ottelun leiritysmahdollisuuksia ulkomailta. Näitä kansainvälisiä harjoittelukeskuksia on ainakin Unkarissa, Puolassa, Saksassa, Ranskassa ja USA:ssa, joiden mahdollisuudet fasilitoida suomalaisten leireilyä yhdessä maailman huippujen kanssa selvitetään.

## 6.5. Haastajatoiminta

### Miekkailu:

Kalvan U20 ja U17 kärkiryhmän liittotason harjoittelu integroidaan aikuisten maajoukkueryhmän kotimaan ohjelmaan. Lisäksi kehitetään nuorille tarkoitettua kansainvälistä leiritystä (esimerkiksi Tata-leiri).

Floretin haastajatoimintaa kehitetään viikonloppuleirien muodossa. Leirit toteutetaan olemassa olevien kansallisten florettikilpailujen yhteydessä.

Seuratasoista kansainvälistä yhteistyötä kannustetaan.

### 5-ottelu:

Uuden olympiadin aluksi liiton tärkein tehtävä on varmistaa lajin jatkuvuus seuroissa, jotka vastaavat aloittelijoiden ja harrastajien kasvattamisesta. Osa huippu-urheilulle edellisellä olympiadilla osoitetusta tuesta ohjataan 2017-18 seuratyön tukemiseen.

Erityisesti vuosina 2017 ja 2018 toiminnan painopiste tulee olemaa nuorten urheilijoiden kasvattaminen viisiottelijoiksi. Liiton ja seurojen yhteisenä tavoitteena on rakentaa uuden sukupolven ottelijaryhmä, josta voidaan jo olympiadin aikana nostaa ottelijoita nuorten sarjojen edustustehtäviin. Lähempänä olympiadin loppua tästä ryhmästä voidaan mahdollisesti odottaa osallistumisia nuorten arvokisoihin, mutta tässä vaiheessa vielä ilman tulostavoitteita.

## 6.6. Muu valmennustoiminta

Liiton organisoima ja toteuttama valmennustoiminta keskittyy huippu-urheiluun ja sitä kautta maajoukkue- ja haastajatoimintaan resurssien puitteissa. Muusta varsinaisesta valmennuksesta toteutusvastuu on seuratasolla ja miekkailijoiden henkilökohtaisilla valmentajilla.

Tavoitteena on mahdollistaa potentiaalisen ja motivoituneen urheilijan liittyminen maajoukkuetoimintaan (esimerkiksi haastajaryhmän kautta), ja samalla maajoukkueurheilijoiden tason jatkuva nouseminen positiivisen kilpailun kautta. Liitto tukee valmentautumista järjestämällä myös maajoukkueryhmiin kuulumattomille eturivin urheilijoille aika ajoin yhteisiä harjoituksia ja mahdollisuuksia harjoitella myös osassa maajoukkueen harjoituksia.

Urheilijan polun kommunikointia kehitetään niin, että kaikille on selvää, mitä urheilijan uralla eteenpäin pääseminen vaatii, ja miten kehittymiseen saa tukea oman tilanteen, tarpeen tai potentiaalin mukaan.

## 6.7. Arvokilpailuvalinnat

Arvokilpailujoukkueet valitaan voimassa olevan arvokilpailukriteerien mukaisesti. Valinnoissa urheilijan maajoukkueryhmästatuksella ei ole merkitystä.



## 6.8. Maajoukkue toiminnan matkajärjestelyt

Suomen arvokilpailujoukkueen (EM, MM) tai liiton koordinoiman maajoukkue toiminnan matkajärjestelyt hoidetaan kilpailumääräysten mukaisesti. Muiden kilpailujen ja leirien osalta seuraturheilijat hoitavat järjestelyt itse.

## 6.9. Muita huippu-urheilutoiminnan kehitysalueita

Liiton huippu-urheilun kehittämiskokonaisuuteen kuulu myös seuraavat osa-alueet:

- Toiminnan, tulosten ja kehittymisen numeerinen tavoitteellistaminen, mittaaminen ja seuranta osana normaalia maajoukkue toimintaa.
- Maajoukkueen tukitoimintojen kehittäminen systemaattiselle pohjalle, mm. lääkäripalvelut, henkinen valmennus, ravintotietouden lisääminen, fysioterapia ja fysiikkavalmennus

# 7. JÄRJESTÖTOIMINTA

## 7.1. Liiton jäsenet

Liitolla on 30 jäsenseuraa (tilanne 11/2016), joissa jäseniä noin 1769. Lisäksi seuroissa on 1335 harrastajaa, jotka ovat vuoden aikana osallistuneet seuran toimintaan vähintään 8x1,5h. Harrastajiksi lasketaan mm. alkeiskurssille osallistuneet (jotka eivät jatkaneet) sekä toiminnassa aktiivisesti mukana olevat vanhemmat, yhteensä 3104 henkilöä (tiedot vuoden 2015 seurakyselystä).

Miekkailun kilpailulisenssejä lunastettiin päättyneellä lisenssikaudella (1.9.2015-31.8.2016) 375 kappaletta ja 5-ottelulisenssejä 31 kappaletta, yhteensä 406 kpl.

Harrastajalisenssejä lunastettiin lisenssikaudella (1.9.2015-31.8.2016) yhteensä 69 kappaletta.

FIE-miekkailulisenssejä lunastettiin kaudella 2015-2016 101 kpl (40 naista, 61 miestä) ja FIE-tuomarilisenssejä 11 (3 naista ja 8 miestä). EFC:n lisenssejä lunastettiin yhteensä 44 kpl.

Uusia 5-ottelun kansainvälisiä kilpailulisenssejä lunastettiin 1 kpl, yhteensä voimassaolevia UIPM lisenssejä on 35 kpl (UIPM:n lisenssi on jatkuvasti voimassa oleva).

## 7.2. Toiminnallistaminen

Liiton syyskokouksen linjausten pohjalta vuoden 2017 hallitus päättää toimintasuunnitelman toteutustyön käytännön organisoimista, vastuut ja osa-alueittain tarkennetun budjetin.

Liiton toiminnan organisaatio perustuu hallituksen nimeämiin ja hallituksen jäsenen johtamiin työryhmiin. Työryhmät päivitetään vähintään hallituskausittain ja ne kytketään liiton tehtävistä johdettuihin strategisiin tavoitealueisiin. Työryhmät valmistelevat tarvittavat esitykset hallitukselle, organisoivat ja miehittävät toteutusprojektit, sekä tuottavat tarvittavan raportoinnin seurantaan varten. Kun toteutusprojekti on organisoitu, työryhmän tehtävä on ohjaava, linjaava ja tuloksia seuraava. Liiton toimisto vastaa tarvittaessa työryhmien keskinäisen työskentelyn koordinoimisesta.

Toiminnallistamisen onnistumista tuetaan hallitukseen valittujen jäsenten perehdyttämisellä niin, että vastuut, velvollisuudet, tavoitteet ja toimintatavat saadaan sekä yksilötasolla että ryhmänä hallintaan mahdollisimman nopeasti toimintavuoden alusta alkaen.



Hallitus seuraa työryhmien hyväksytyjä vuosisuunnitelmia hankeaikataulujen mukaan jatkuvasti, sekä kootusti vuosikolmanneksittain. Työryhmien nimeäminen, koolle kutsuminen ja käynnistäminen toteutetaan heti vuoden alussa. Näin myös mahdolliset toteutusprojektit saadaan ripeästi käyntiin.

### 7.2.1. Työryhmät

Vuodelle 2017 on suunniteltu seuraavat työryhmät:

- Seurakehitys ja ReiluPeli
- Huippumiekkailu (HUMI) ja huippu 5-ottelu (HUVI)
- Koulutus
- Sääntö- ja tuomarityöryhmä
- Kansallisen kilpailutoiminnan kehittäminen
- Markkinointi ja sponsorointi (tuotteistus)
- Antidoping
- Kanslia, viestintä, palkitseminen

Toiminnanjohtaja, valmennuspäällikkö ja seurakehittäjä toimivat työryhmien sihteereinä hallituksen osoittamissa työryhmissä.

### 7.2.2 Henkilöstö

Liiton toimintaa ohjaa liittokokouksen valitsema hallitus, joka edustaa liittoa. Hallituksen työskentelyä koordinoi puheenjohtaja.

Liiton hallintoa ja operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi hallitukselle ja puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Toiminnanjohtaja, valmennuspäällikkö ja seurakehittäjä muodostavat liiton toimiston.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja toiminnanjohtaja muodostavat kanslian. Tarvittaessa hallitus voi nimittää myös muita hallituksen talousasioihin nimettyjä henkilöitä kansliaan. Kanslia kokoontuu tarpeen mukaan ja tekee tarvittavat päätökset hallituksen myöntämien toimivaltuuksien rajoissa liiton toimintaan liittyen silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Päätökset vahvistetaan seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Muita liiton luottamustehtäviä ovat:

- Valmennusryhmien pää-/vastuvalmentajat
- Arvokilpailujen joukkueenjohtaja ja kapteeni (miekkailu)
- SM-kilpailujen tuomarivalvoja ja kilpailun valvoja
- Kilpailuissa, joissa Suomella on tuomarivelvoite, tuomareina toimivat Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton hallituksen tai sääntö- ja tuomarityöryhmän nimeämät tuomarit.

Liiton yhdistyssäännöt, kansainvälisten lajiliittojen sekä muiden liiton vahvistamien kilpailu-, ansiomerkki- ja kurinpitösäännöt sekä näitä täydentävä johtosääntö (valmistuu joulukuu 2016) määrittävät Liiton organisaation, hallinnon, työryhmien ja henkilöstön tehtävien ja toimivallan, asiain ratkaisemisen ja käsittelemisen.

## 7.3. Viestintä

Lajien näkyvyys Suomessa on suurempaa mitä lajien harrastajien tai seurojen lukumäärän perusteella voisi olettaa. Viime vuosina liitto on saavuttanut uskottavuutta viestintäkanavana ja kilpaurheilijat ovat saaneet julkista näkyvyyttä. Liiton viestintä on ollut kuitenkin pääasiassa ollut tuloskeskeistä; aktiivista profilointia ei ole tehty, eikä lajeille ole syntynyt sponsorointikulttuuria. Varainhankinnalle asetettuja tavoitteita ei ole saavutettu uusista aloitteista huolimatta.

Ulkoisesti tavoitteena on nostaa lajien näkyvyyttä tiedotusvälineissä ja eri medioissa ja siten kasvattaa suuren yleisön tietoisuutta ja kiinnostusta miekkailusta ja 5-ottelusta ja lisätä harrastajamääriä. Lajit myös näkyvät ja vaikuttavat



suomalaisessa urheiluyhteisössä aiempaa aktiivisemmin. Tämä näkyvyys avaa uusia yhteistyömahdollisuuksia ja kumppanuuksia. Sisäisesti seuroille, kilpaurheilijoille ja harrastajille välitetään ajankohtaista tietoa ja tuotetaan palveluita, koulutusta ja tilaisuuksia.

Viestinnällä SM5L:n toimintaa ja tavoitteita tehdään tunnetuksi, kasvatetaan lajien mielenkiintoa ja vetovoimaa niin suuren yleisön kuin yhteistyökumppaneiden ja rahoittajien keskuudessa ja luodaan miekkailusta ja nykyaikaisesta 5-ottelusta positiivista mielikuvaa.

Viestinnän tavoitteisiin kuuluvat: tiedon välittäminen, lajien markkinointi, toiminnan kehittäminen ja keskustelun ylläpitäminen. Viestintäsuunnitelma ohjaa ja linjaa Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton viestintää.

- Verkkosivuja kehitetään edelleen vastaamaan käyttäjien tarpeisiin.
- Liiton maajoukkueurheilijoiden profiilikuvaukset päivitetään ja rikastetaan.
- Viestinnän sisältö laajenee kilpailutuloksista ihmisiin ja merkityksiin. Tarjotaan syventävää materiaalia, urheilijaprofiileita ja hyödynnetään niitä maksimaalisesti (blogit, videohaastattelut, media).
- Mediatarjontaa tehdään aktiivisesti, mm. jakamalla toimituksellista materiaalia kilpailumenestyksestä.
- OK-Uutishuone / Toni Flink yhteistyötä jatketaan senioreiden arvo- ja MC/WC-kilpailujen tiedotuksen osalta
- Seuroja kannustetaan toimimaan sisällöntuottajina eri kanaville. Laaditaan ohjeistusta ja avustetaan seurojen pyynnöstä paikallisessa markkinoinnissa.
- Maajoukkueurheilijoille ja toimijoille järjestetään mediakoulutus.

### 7.3.1. Tapahtumanäkyvyys

- Kilpailujen etukäteismarkkinointia medialle ja suurelle yleisölle kasvatetaan.
- Systematisoidaan yhteydenottoja paikallismediaan, alueelliseen ja kansallisen tason urheilutoimituksiin.
- Tuotetaan materiaalia kilpailujen seurannan helpottamiseksi paikan päällä ja kehitetään etäseurantaa.
- Liitto jakaa miekkailu ja/tai 5-ottelua koskevia tai sivuavia uutisia ja ilmiöitä liiton verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa.
- Liitto tuottaa seurojen kanssa omaa aineistoa sosiaaliseen mediaan, mm. kansainväliseen miekkailun flash mobiin osallistumisen kautta.
- Suomessa järjestettävät viisiottelun PM-kisat hyödynnetään viestinnällisesti ja kisojen näkyvyyteen eri medioissa panostetaan.

### 7.3.2. Sponsorointi ja yhteistyösuhteiden kehittäminen

- Kilpailusarjoja (sis. Suomen Cup ja Masters) ja lajien tuotteistusta kehitetään aiempien vuosien oppien pohjalta.
- Lajikirjoja ja tapahtumia (mm. Biathle, Triathle, eri ikäryhmät, pyörätuolimiekkailu, ja MC-, Sat. MC-, PM-, SM-kisat etc.) pyritään käyttämään laajasti hyväksi varainkeruun helpottamiseksi ja tunnettuuden kasvattamiseksi.
- Uusien sponsoriensaamista edistetään luomalla tapoja toimia mahdollisten sponsoriensa tutustuttamiseen ja sitouttamiseen liiton lajien yhteisöön (mm. kutsumalla yritysedustajia liiton tilaisuuksiin esim. jakamaan palkintoja kilpailuissa, sekä lähestymällä heitä junioritoimijoiden kautta). Myös erilaisia yhteistyöprojekteja alaan liittyvien toimijoiden kanssa edistetään.
- Sponsorointi- ja yhteistyökumppanien hakemista jatketaan tarkennetusti. Lähestymistavat pyritään kohdentamaan mahdollisen sponsoriensa ja sen suhteeseen miekkailuyhteisön eri ryhmiin (miekkailijat, 5-ottelijat, juniorit etc.).

## 7.4. Edunvalvonta

Edunvalvontatyön tavoitteena on edistää miekkailua ja 5-ottelua Suomessa sekä harrastetoimintana että huippu-urheiluna. Edunvalvontatyö jakaantuu kahteen osaan: lajien toimintaedellytysten kehittämiseen Suomessa ja lajien huippu-urheilun edistämiseen kansainvälisesti.



### 7.4.1. Lajien toimintaedellytykset

Liiton lajien toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden lajien erityispiirteet. Liitto on aktiivisesti mukana vaikuttamassa asioihin omien resurssiensa puitteissa mutta ennen kaikkea liikunnan yhteisön ja urheilun kattojärjestöjen kautta.

### 7.4.2. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan siten, että lajien säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti urheilijoita ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille urheilijoille osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa. Lisäksi liitto edistää yhteistoimintaa lähimaiden kanssa tehostaakseen yhteistoiminnalla suomalaisten huippu-urheilijoiden valmennusta ja ammattivalmentajien koulutusta.

### 7.4.3. Kansainvälinen edustus

#### FIE:

- Jaana Pihkala, kurinpitopaneelin jäsen (ehdolla jatkokaudelle 2017-2020)
- Marja-Liisa Someroja, veteraanityöryhmän jäsen (ehdolla jatkokaudelle 2017-2020)

#### UIPM:

- Heidi Walli, Masters työryhmän jäsen

#### EFC:

- Marja-Liisa Someroja, hallituksen jäsen vastuualueenaan "Women and Sports" -työryhmä.
- Jan Bade, veteraanityöryhmän jäsen

#### NFU:

- Lena Tallroth-Kock, Nordic Fencing Union hallituksen jäsen

## 7.5. Palkitseminen

Palkitsemistyöryhmä esittää hallitukselle palkittavia henkilöitä ja seuroja. Liitto valitsee vuosittain ainakin vuoden miekkailijan, vuoden 5-ottelijan, vuoden valmentajan ja vuoden seuran. Strategian mukaisesti harrastemiekkailun ja 5-ottelun toimijoita otetaan palkittavien joukkoon soveltuvin huomioin esimerkiksi vuoden seuratoimijan valinnalla.

Valinnan palkittavista tekee liiton hallitus jäsenistön ehdotusten perusteella. Jäsenistön on jätettävä ehdotuksensa hallituksen käsiteltäväksi kirjallisesti viimeistään kaksi kuukautta ennen liiton syyskokousta. Ehdotuksesta on käytävä kategorian lisäksi ilmi perustelut ehdotukselle sekä ehdottajan yhteystiedot ja seura.

Vuoden Miekkailuteko palkitaan vuosittain Katterin miekka -palkinnolla liiton kevätkokouksessa.

## 7.6. Kamppailulajiliittojen yhteistyö

Kamppailulajiliitot ovat tiivistäneet yhteistyötään entisestään. Syksyllä 2015 viisi liittoa yhdistivät toimistonsa (Judoliitto, Karateliitto, Miekkailu- ja 5-otteluliitto, Nyrkkeilyliitto ja Taekwondoliitto). Toimiston nykyisen vuokrasopimuksen päättymisen jälkeistä (vuodesta 2018 eteenpäin) **toimitilaratkaisua** valmistellaan tiiviissä yhteistyössä Olympiakomitean kanssa.

Kamppailuliitot ovat aktiivisesti mukana urheilun uuden digitaalisen palvelualustan kehitystyössä. Palvelualusta korvaa lisenssi- ja jäsenrekisterinä toimineen Sporttirekisterin laajentuen muihin seuroille ja harrastajille suunnattuihin **digitaalisiin palveluihin**. Ensimmäiset liitot ottavat uusia palveluja käyttöönsä jo vuoden 2017 alusta. Muut liitot liittyvät uuteen palveluun omien lisenssi- ja jäsenyyskausiensa rytmin mukaisesti; Miekkailu ja 5-ottelu syyskuussa 2017. Uusi [www.suomisport.fi](http://www.suomisport.fi) tulee helpottamaan seurojen hallintoa kun mm. jäsenyyden hallinnan ja laskutuksen voi hoitaa palvelun kautta.





**Viestintäyhteistyö** OK- uutishuoneen (Toni Flink) kanssa jatkuu vuonna 2017.

Syksyllä 2015 yhteistyössä valmistellun **yhdenvertaisuussuunnitelman** mukaisesti liitot tekivät yhteisen seuroille ja harrastajille suunnatun yhdenvertaisuuskyselyn, joka toimi koko urheiluyhteisön pilottikyselynä. Yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisia toimenpiteitä jatketaan vuonna 2017 liittojen yhteistyönä.

Kamppailulajiliitot päivittävät **antidoping-ohjelmansa** yhteistyössä Suomen urheilun eettinen keskus SUEK ry:n asiantuntijoiden kanssa.

Yhteiset **kurinpitomääräykset ja -valiokunta** valmisteltiin vuosikokousten hyväksyttäväksi tarkoituksena olla toiminnassa vuoden 2017 alusta alkaen, jos liittojen vuosikokoukset tekevät esitetyt päätökset.

**Office 365 työympäristö** yhteisine kalentereineen ja työtiloineen otettiin käyttöön syksyllä 2016 ja työtilan käyttöä kehitetään.

Kamppailuliittojen yhteistyö **ohjaaja- ja valmentajakoulutuksessa** jatkuu vilkkaana.

**Taloushallintojen tehostamiseen** haetaan ratkaisuja kamppailuliittojen yhteistyönä. Vaihtamalla ohjelmistoa ja yhteistyökumppania liiton on mahdollista saavuttaa jopa 30% sääntöjä vuoden 2016 taloushallinnon kulutasoon.

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt kamppailulajiliittojen yhteistyön kehittämiseksi projektiavustuksen.

## 7.7. Taloustoiminta

Toiminnanjohtaja hoitaa yhteistyössä Rantalainen Liikunnan kanssa liiton taloushallinnon ja palkanlaskennan nettipohjaisen Netvisor – ohjelmiston avulla. Liiton johtosääntö määrittelee taloushallintoon liittyvät prosessit sekä eri toimijoiden oikeudet ja velvollisuudet.

### 7.7.1. Sijoitustoiminta

Liiton sijoitustoiminnan osalta jatketaan liiton sijoitustoiminnan maltillista linjaa (5% tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Lisäksi liitolla on sijoitusosuus Liikunnan Arpayhtiössä (Unelma-Arpa), jonka tuotto-osuus nyt ensimmäistä kertaa on mukana talousarviossa.

### 7.7.2. Talousarvio 2017

	Harraste- ja kuntoliikunta	Huippu- urheilu	Järjestö- ja seuratoiminta	YHT.	Talousarvio 2016	Toteuma 2015
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>						
<b>HENKILÖSTÖ-, VUOKRA- JA TOIMISTOKULUT</b>						
Henkilöstön palkkakulut	-37 500	-32 500	-25 000	-95 000	-85 000	-86 656
Henkilöstön ja luottamushenkilöiden matkakulut			-4 000	-4 000	-3 600	-2 716
Vuokra- ja vastikekulut			-4 350	-4 350	-4 500	-5 306
Ostetut palvelut			-16 200	-16 200	-11 850	-12 096
Toimisto- ja muut kulut + poistot			-15 750	-15 750	-15 550	-17 910
	<b>-37 500</b>	<b>-32 500</b>	<b>-65 300</b>	<b>-135 300</b>	-120 500	-124 684
<b>VALMENNUS- JA KILPAILUTOIMINNAN KULUT</b>						
<b>Maajoukkueuiminta</b>						
Maajoukkueyhmä- ja haastajatoiminta, mj-tuet, arvokisat	-30 000	-88 500		-118 500	-114 350	-163 034
Pyörätuolimiekkailu, ratsastus	-14 100			-14 100	-12 650	-14 627
OK valmennustuki		-20 000		-20 000	-25 000	-21 131
	<b>-44 100</b>	<b>-108 500</b>	<b>0</b>	<b>-152 600</b>	-152 000	-198 792



Kilpailutoiminta kotimaassa				-34 300	-14 300	-26 419
<b>SEURAPALVELU JA -KEHITYSKULUT</b>						
Seuratyö/lajikehitys			-7 000	-7 000	-2 500	-3 217
Tuomaritoiminta			-13 300	-13 300	-7 300	-18 347
Koulutus			-5 000	-5 000	-4 000	-3 382
Viestintä			-4 300	-4 300	-2 700	-2 280
Eduunvalvonta			-3 200	-3 200	-3 700	-3 655
			<b>-13 300</b>	<b>0</b>	<b>-19 500</b>	<b>-32 800</b>
					-20 200	-30 881
<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ</b>						
			<b>-129 200</b>	<b>-141 000</b>	<b>-84 800</b>	<b>-355 000</b>
			<b>36 %</b>	<b>40 %</b>	<b>24 %</b>	
<b>VARAINHANKINTA JA MUUT TUOTOT</b>						
Kilpailumaksu-, tuomarimaksu, leiri- ja koulutustuotot			67 500	40 000	1 000	<b>108 500</b>
Ratsastustuotot			9 000			<b>9 000</b>
Lisenssituotot					24 000	<b>24 000</b>
Jäsenmaksutuotot					3 000	<b>3 000</b>
Sponsorisopimukset				4 000		<b>4 000</b>
			76 500	44 000	28 000	<b>148 500</b>
						101 500
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>						
Vuokratuotot (netto)					500	<b>500</b>
Sijoitustuotot			12 000			<b>12 000</b>
			12 000	0	500	<b>12 500</b>
						500
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>						
OK huippu-urheiluavustus				20 000		<b>20 000</b>
OKM eritysavustus (kv. nuorten kisat Suomessa)			4 000			<b>4 000</b>
						25 000
						0
<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN TULOS</b>						
			<b>-36 700</b>	<b>-77 000</b>	<b>-56 300</b>	<b>-170 000</b>
			<b>22 %</b>	<b>45 %</b>	<b>33 %</b>	
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>						
OKM yleisavustus						<b>170 000</b>
						165 000
						165 000
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>						
						<b>0</b>
						-15 000
						-12 737

Vuoden 2017 talousarvion rakenne poikkeaa edellisistä vuosista jolloin noudatettiin ns. yhdistymissopimuksen mukaista jaottelua (Hallinto/yhteiset–Miekkailu–5-ottelu). Vuoden 2017 talousarvio on jaettu toimialoittain (vastaa OKM seurantaa) ja toiminnan laajuus on esitetty bruttomääräisesti poiketen vuoden 2016 talousarviosta. Vuoden 2015 toteutuneet luvut kuvaa toteutunutta toiminnan laajuutta. Vuoden 2017 palkkakulut on huomioitu talousarviossa työehtosopimuksen mukaisesti.

