



2024

TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto ry



SISÄLLYSLUETTELO

1. JOHDANTO	3
2. NÄKYMÄ ALKAVAAN MIEKKAILU- JA 5-OTTELUVUOTEEN 2024	3
3. MIEKKAILU JA 5-OTTELUHARRASTUS KASVAA	4
3.1. Seurakehitys	4
Harrastajamäärän kasvattaminen	4
Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantaminen	5
Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen	5
5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttaminen	5
3.2. Koulutus	5
3.3. Harrastus- ja kuntoliikunta	6
Nuorisotoiminta	6
Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta	6
Pyörätuolimiekkailu	7
3.4. Kilpailutoiminta	7
Laadukkaan ja tasapuolisen kilpailutoiminnan kehittäminen	7
Kilpailuja järjestäville seuroille tarjottava tuki	7
Suomessa järjestettävät kansalliset kilpailut	7
Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut	8
3.5. Sääntö- ja tuomaritoiminta	8
4. KILPAILUMENESTYS LISÄÄNTYY	9
4.1. Yhteistyöllä tuloksiin	9
5-ottelun kehittäminen	10
Valmentajakoulutusjärjestelmän kehittäminen	10
Valmennusryhmät ja urheilijoiden sitoutuminen	10
Liiton oma pysyvä harjoitustila	10
4.3. Olympiaprojekti Pariisi 2024	11
5. OSAAVA JA PALVELUORIENTOITUNUT LIITTO SEURATOIMINNAN TUKENA	11
5.1. Toiminnan resurssit	11
5.2. Liiton uuden strategian toimeenpano	12
5.3. Viestintä ja näkyvyys	12
5.4. Yritysyhteistyö ja sponsorointi	13
5.5. Vastuullisuus	13
Hyvä hallinto	14
Turvallinen toimintaympäristö	14
Yhdenvertaisuus	14
Ympäristöohjelma	14
Antidoping	15
5.6. Liiton palvelut jäsenseuroille	15
SuomiSport -palvelu	15
Kilpailu- ja harrastelisenssit ja vakuutusturva	16
5.7. Palkitseminen	17
5.8. Edunvalvonta	17
6. TALOUSARVIO 2024	18

1. JOHDANTO

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton lajeja harrastaa kasvava, kehittyvä ja menestyvä kilpaurheilijoista ja harrastajista koostuva yhteisö. Liittoon kuuluu 27 jäsen- ja lisenssimäärältään erikokoista, valinnoiltaan, tavoitteiltaan ja toimintaedellytyksiltään erilaista jäsenseuraa eri puolilla maata. Liitto edustamaa kahta olympialajia, miekkailua ja 5-ottelua sekä niiden osa- ja ase-lajeja, toteuttaa jäsenseuroissa tarpeiltaan ja tavoitteiltaan erilaiset toimijat. Lajien toimijoihin kuuluu junioriurheilijoita tausta-joukkoineen, eri-ikäisiä harrastajia ja kuntourheilijoita, erityisryhmiä esimerkkinä pyörätuolimiekkailu, kansallisen ja kansain-välisen tason kilpaurheilijoita sekä huippu-urheilijoita.

Liitto edustaa lajejaan kansallisessa (mm. Suomen Olympiakomitea) ja kansainvälisissä urheiluyhteisöissä (FIE, UIPM, IWAS, EFC, ECMP, EVFC, NFU), ja on sitoutunut noudattamaan niihin liittyviä sääntöjä ja määräyksiä. Huippu-urheilussa liitolla on erityistehtävä, joka perustuu liiton asemaan kansallisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä, ja liiton jäseniltään saamiin tehtäviin (tarkoitus, säännöt, strategia, tavoitteet, toimintasuunnitelma).

Jotta liiton tarkoitus, elinikäisen ilon ja yhteisöllisyyden tuottaminen miekkailun ja 5-ottelun kautta toteutuisi, on toiminnan oltava miekkailijoiden ja 5-ottelijoiden näkökulmasta merkityksellistä. Niin että harrastajat ja kilpailijat saavat myönteistä palautetta harrastuksestaan, pystyvät tavoittelemaan miekkailussa ja 5-ottelussa heille tärkeitä asioita ja pystyvät vaikuttamaan niihin. Saavat apua silloin kun sitä tarvitsevat ja kokevat, että tulevat hyväksytyksi ja kuulluksi, kokevat kuuluvansa heille tärkeään yhteisöön ja tuntevat olevansa tarpeellisia. Näiden kautta Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto pääsee kasvamaan, kehittymään ja menestymään yhteisönä, jossa arvostetaan ja kunnioitetaan toisia. Ilon ja yhteisöllisyyden kautta syntyy tahtotila ja sitoutuneisuus olla parempi ja menestyvä.

Tasa-arvon vaaliminen on tärkeä menestystekijä liiton tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä tarkoittaa sekä sukupuolten tasa-arvoa, että seurojen ja lajien välistä tasa-arvoa. Liitto pyrkii edistämään kaikkien yhdenvertaisia edellytyksiä harrastaa miekkailua ja 5-ottelua ja mahdollisuuksia osallistua liiton toimintaan. Liiton toiminnan lähtökohtana on eri lajien yhdenvertainen asema ja se pyrkii turvaamaan myös pääkaupunkiseudun ulkopuolisten seurojen tasavertaiset mahdollisuudet osallistua toimintaan.

Vastuullisuutta edistetään hyvän hallinnon periaatteiden lisäksi kiinnittämällä erityistä huomiota päätösten ja toiminnan urheilijakeskeisyyteen ja kehittämällä vuoropuhelua mm. valmentaja- ja urheilijatapamisilla ja huolehtimalla siitä, että urheilijoiden edustajalla on läsnäolo- ja puheoikeus hallituksen kokouksissa. Osallistumismahdollisuuksien turvaamiseksi liiton kokouksiin ja tilaisuuksiin pyritään tarjoamaan etäosallistumismahdollisuus aina kun se on mahdollista.

2. NÄKYMÄ ALKAVAAN MIEKKAILU- JA 5-OTTELUVUOTEEN 2024

Vuosi 2024 on jälleen olympiavuosi ja tätä kirjoitettaessa karsinta Pariisiin kisoihin on hyvässä käynnissä ja tulee ratkeamaan loppukevääseen mennessä. SM5L:n tavoitteena on yksi olympiapaikka joko 5-ottelussa tai miekkailussa. Vuonna 2023 uudistettu valmennusjärjestelmä ja lisäpanostukset liiton valmennukseen ovat osoittautuneet onnistuneiksi ja ensimmäistä kertaa vuosiin liiton olympiavalmennusryhmässä on kolme urheilijaa ja koko suomalainen miekkailu- ja 5-otteluyhteisö toivoo heille, sekä kaikille muille miekkailijoille ja 5-ottelijoille parasta mahdollista menestystä.

Eryteisesti miekkailussa olympiakarsintajärjestelmä suosii suuria miekkailumaita koska paikkoja jaettassa joukkueilla on korostunut asema. Kansainvälisessä edunvalvonnassa SM5L on jo usean vuoden ajan aktiivisesti monien kansallisten miekkailuliittojen kanssa pyrkinyt vaikuttamaan siihen, että karsintajärjestelmää muutettaisiin tasapuolisemmaksi ja työ tämän aikaansaamiseksi jatkuu ensi vuonna Los Angelesin olympiakilpailuja silmällä pitäen.

Kesällä 2023 aloitaneen Orpon hallituksen hallitusohjelman kirjaukset opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustuksiin kohdistuvista merkittävistä säästöistä tulevat tarkoittamaan suurella todennäköisyydellä merkittäviä leikkauksia liikuntajärjestöjen rahoitukseen vuodesta 2025 alkaen.

Leikkausten suuruus ja kohdentuminen ei vielä ole selvillä, mutta liitossa on aloitettu yhdessä Olympiakomitean ja muiden kamppailulajiliittojen kanssa jo pohdinta ja ideointi siitä, miten tulevaan tilanteeseen voidaan sopeutua.

OKM:n valtionavustusleikkaukset arvio liikunnan osuudesta



Vuosi	Hallitusohjelman leikkaus OKM:n valtionavustuksista	Leikkaus OKM:n liikuntabudjetista	Leikkausprosentti
2024 (TAE)	-10 Me	-2,8 Me	noin -2 %
2025	-25 Me	noin -6 Me*	noin -5 %
2026	-50 Me	noin -13 Me*	noin -9 %
2027	-125 Me	noin -31 Me*	noin -23 %

Luvut vuoden 2023 talousarvioon nähden. Laskelman pohjana OKM:n valtionavustukset = 535 Me ja OKM:n liikuntabudjetti = 150 Me

*Arvio laskettu ns. jakosuhteiden mukaan.

Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustusleikkausten arvio liikunnan osuudesta vuosina 2024-2027

3. MIEKKAILU JA 5-OTTELUHARRASTUS KASVAA

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton strategiset tavoitteet ja miten niihin vastataan:

1. Lisää sitoutuneita harrastajia (seurakehitys, koulutus, harrastus- ja kuntoliikunta)
2. Lisää laadukasta harrastus- ja kilpailutoimintaa (kilpailutoiminta, sääntö- ja tuomaritoiminta)
3. Koulutetaan ohjaajia ja valmentajia ja luodaan yhtenäinen koulutusjärjestelmä (seurakehitys, koulutus)



3.1. Seurakehitys

Harrastajamäärän kasvattamista ja toiminnan laadun parantamista jatketaan liiton molempien lajien osalta.

Harrastajamäärän kasvattaminen

- lainataan ja vuokrataan toimivaa ja kattavaa kalustoa seuroille määräajaisesti alkeiskurssikäyttöön ja tapahtumiin
- tiedotetaan seuroille aluejärjestöjen ja valtakunnallisten järjestöjen projekteista
- tuetaan seuroja eri tukimuotojen hakuun ja käyttöön, esimerkiksi Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratuksi
- kannustetaan seuroja huomioimaan lasten ja juniori-ikäisten vanhemmat aktiivisina seuratoimijoina, mahdollisina kuntoharrastajina ja seurojen jäseninä
- uuden seuran perustamiseen tarjotaan tarvelähtöisesti tukea
- tuetaan olemassa olevien mutta ei-aktiivisten seurojen toiminnan uudelleenkäynnistämistä

Seuratoiminnan laadun ja toimintaedellytysten parantaminen

- hyödynnetään ja jaetaan lajien parissa työskentelevien ja toimivien henkilöiden osaamista, materiaaleja ja tietoa
- tiedotetaan seuroja Suomen Olympiakomitean Tähtiseura-ohjelmasta ja jatketaan Tähtiseura-auditointeja
- painotetaan turvallisuutta jatkuvana toimintatapana
- rahallinen tuki (perustuu jäsenseuran lisenssimäärään)

Seurojen ja liiton tavoitteellisen yhdessä tekemisen kehittäminen

- jatketaan ja tehostetaan hyviä käytäntöjä, joissa jaetaan tietoa ja kokemuksia yhteiseen käyttöön (valmentaja-/ohjaajatapaamiset, seurailtamat, webinaarit)
- seurapäivät (yhteiset ja eri teemoihin jaetut sekä valtakunnalliset ja alueelliset)
- liiton uutiskirjeet seuroille
- vuosittainen seurakysely

5-ottelun kasvutavoitteiden toteuttaminen

- Laser Run -kilpailusarjan jatko ja vakiinnuttaminen (Laser Run Cup)
- lajiesittelyt ja 5-ottelukoulut miekkailuseuroille ja koululaisille
- seurojen tukeminen 5-ottelun aloittamisessa
- seurojen tukeminen 5-ottelukilpailujen järjestämisessä
- Biathle-, Triathle- ja Tetrathlon -kilpailut ja kaikkiin kilpailuihin osallistumismahdollisuus myös vain osaan lajeista (juoksu-uinti, kolmiottelu, nelioottelu, jokin yksittäinen laji)
- SM- ja Laser Run Cup -kilpailujen markkinointi näkyvyyden lisäämiseksi ja tunnettuuden kasvattamiseksi
- rekrytointisuunnitelma 5-ottelulajien seuroista, erityisesti uinti, yleisurheilu ja ratsastus
- yhteistyön syventäminen muiden pohjoismaiden sekä Viron, Latvian ja Liettuan kanssa esim. leirien ja kisojen järjestämisessä
- entisten 5-ottelijoiden aktivointi mukaan toimintaan
- Obstacle Race:in valmennuksen miettiminen jäsenseurojen kanssa, ja valmentajien kouluttaminen

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- Käynnistetään tavoiteohjelman mukaisesti harrastustoimintaa yhdelle alueelle, jossa toimintaa ei vielä ole
- kannustetaan seuroja hakemaan ulkopuolista tukea (esim. opetus- ja kulttuuriministeriön seuratoiminnan kehittämistuki) ja tuetaan seuroja hakuprosessin aikana
- kannustetaan seuroja osallistumaan liiton yhdessä muiden kamppailulajijittojen kanssa järjestämään seurakehittämisprosessiin, jolla
 - tuetaan seuroja kehittämään viestintä- ja markkinointitoimintaansa
 - kehitetään seuraverkostoja, jotka voivat olla toiminnallisesti samankaltaisten seurojen muodostamia tai alueellisia verkostoja, joissa voi kehittää yhteistyötä ja vertaistuen malleja
- kannustetaan keräämään palautetta tapahtumista toiminnan kehittämiseksi
- liitto kannustaa ja auttaa jäsenseuroja ilmoittautumisessa Suomen Olympiakomitean Tähtiseura-ohjelmaan

Seuratoiminnan tavoitteiden mittarit:

- jäsenseurojen määrä
- jäsenseurojen henkilöjäsenten määrä / harraste-, kilpailu- ja toimitsijalisenssien määrä
- tapahtumamäärät ja osallistumiset
- vapaaehtoisten tekijöiden määrä
- tapahtumakohtainen osallistujapalaute

3.2. Koulutus

Liiton koulutustoiminnan tavoitteena on kehittää seuroissa toimivien ohjaajien ja valmentajien, tuomarien ja muiden toimihenkilöiden osaamista. Uusien valmentajien määrää kasvatetaan tarjoamalla eri tasoisia ohjaaja- ja valmentajakoulutuksia.

Liitto luo valmentajan polun, joka selkeyttää valmentajan uran luontia ja osaamisen lisäämistä käsi kädessä käytännön ohjaus- ja valmennustyön kanssa. Kansainvälinen yhteistyö jatkuu eri tahojen kanssa. Aluejärjestöjen kautta tarjottavia täydennyskoulutuksia kannustetaan käymään.

Sääntö- ja tuomarikoulutuksen kohderyhmänä on eri tasoiset miekkailu- ja 5-ottelutuomarit/toimitsijat ja sellaisiksi haluavat.

Valmentaja- ja ohjaajakoulutukset kohdistuvat ohjaajiin ja valmentajiin, jotka haluavat kasvattaa osaamistaan. 5-ottelun muiden lajien kuin miekkailun osalta tukeudutaan näiden lajien varsinaisten lajiliittojen tarjoamiin koulutuksiin ja aluejärjestöjen kautta tarjotaan täydennyskoulutuksia. Liiton ohjaaja- ja valmentajakoulutusjärjestelmää päivitettiin vuonna 2022, ja jatkossa koulutusta järjestetään päivitetyn järjestelmän mukaisesti. Liitto tarjoaa valmentajaksi kouluttautumisesta kiinnostuneille selkeän polun osaamisen kehittämiseen. Polulla on tarjolla 1-taso, 2-taso (kamppailulajien yhteinen) ja osioita 1-tasosta, joihin kuuluvat matalan kynnyksen koulutus: ohjauksen perusteet osa 1 (miten opetetaan) ja osa 2 (mitä opetetaan). Suunnitteilla on myös apuohjaajakoulutuksen järjestäminen seuroille.

Kansainvälisestä valmentajakoulutuksesta kiinnostuneita valmentajia lähetetään edelleen aktiivisesti kansainvälisiin, FIE:n, UIPM:n, EFC:n ja AAI:n alaisiin tai muiden kansallisten liittojen järjestämiin valmentajakoulutuksiin. Näiden lisäksi valmentajia kannustetaan kouluttautumaan kotimaan ammattivalmentajakoulutuksessa. Kansainvälistä ja ammattivalmentajakoulutusta saaneiden osaamista pyritään hyödyntämään ja levittämään kansallisesti.

Kamppailulajien yhteinen VOK2 koulutus: kamppailulajien 2-tason koulutuksen kehityshanke toteutetaan seitsemän eri kamppailulajiliiton yhteistyönä yhdessä Varalan Urheiluopiston kanssa. Yhteinen 2-tason valmentajakoulutus on nyt järjestetty toista vuotta. Uuden 2-tason koulutuksen osat keskittyvät urheiluosaamiseen, ihmissuhdetaitojen kehittämiseen, valmentajan voimavaroihin sekä itsensä kehittämisen taitoihin. Uusia koulutuksia alkaa 1-2 kertaa vuodessa. Liitto markkinoi ja viestii koulutuksista suoraan jäsenseuroille.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- päivitetyn koulutusjärjestelmän hyödyntäminen käytännössä
- luodaan päivitetty lista eri valmentajakoulutuksia suorittaneista valmentajista
- tason 2 lajityyppillisten harjoitteiden jalkauttaminen osana kamppailulajien yhteistä VOK2:sta
- koulutukset suunnitellaan vuosikellomaisesti kontaktoiden alueiden seuroja ja tarpeiden mukaan
- liiton valmennustiimin päävalmentajat ovat mukana koulutusten suunnittelussa, sisällön tuotannossa ja kouluttajina

Koulutustoiminnan tavoitteiden mittarit:

- tapahtumamäärät ja osallistumiset
- koulutusmäärät ja tasot
- tapahtumakohtainen osallistujapalaute

3.3. Harrastus- ja kuntoliikunta

Nuorisotoiminta

Lasten ja nuorten miekkailun ja 5-ottelun harrastus- ja kilpailutoiminta on perinteisesti ollut seurojen vastuulla. Liittotason toimintaa on laajennettu nuorisotoiminnan pariin (leiritys yli seurarajojen). Liitto kannustaa seuroja järjestämään alueellisia nuorten otteluharjoituksia, leirejä ja/tai kilpailuja matalan kynnyksen osallistumisen mahdollistamiseksi.

Aikuis- ja veteraani/masters -toiminta

Aikuisurheilun työryhmä pyrkii toteuttamaan liittotason veteraanitoimintaa. Tuetaan seuroja aikuisliikuntaan liittyvissä asioissa ja pyritään edistämään aikuisliikuntaa. Työryhmän toiminnan pääkohderyhmä ovat yli 40-vuotiaat kilpailijat ja sekä kaikki aikuiset harrastajat.

Viestintäkanavina toimivat Veteraani- ja aikuismiekkailijat -ryhmä Facebookissa ja samanniminen tili Instagramissa.

Edistetään ulkomaisiin kilpailuihin osallistumista isommalla porukalla (esim. EVF Circuit -kisat ja veteraanikisat Ruotsissa).

Keväällä 2024 ennen veteraanien EM-joukkuekilpailuja järjestetään veteraanimiekkailijoiden viikonloppuleiri, jonka toisena päivänä pidetään joukkuekilpailu, jotta edustusjoukkueet saavat harjoitella muita joukkueita vastaan.

Pyörätuolimiekkailu

Pyörätuolimiekkailu kuuluu liiton lajivalikoimaan ja liitto tukee seurojen toimintaa resurssiensa mukaisesti. Pyörätuolimiekkailua voi harrastaa tällä hetkellä Espoossa, Lappeenrannassa, Tampereella ja Oulussa. Liitto kannustaa seuroja järjestämään yhteisharjoituksia ja leirejä sekä pyörätuolimiekkailukilpailuja.

Liitto tiedottaa pyörätuolimiekkailun harrastajia liiton verkkosivujen kautta. Tavoitteena on antaa mahdollisuus laajempaan vammaisliikuntaan ja urheiluun myös miekkailun parissa.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- aikuismiekkailijoiden uuden leirikonseptin pilotointi
- Obstacle Race:in käyttöönotto 5-ottelun nuoriso- ja harrastustoiminnassa

Harrastus- ja kuntoliikuntatoiminnan tavoitteiden mittarit:

- harrastelisenssimäärät
- tapahtumamäärät ja osallistumiset
- vapaaehtoisten tekijöiden määrä
- tapahtumakohtainen osallistujapalaute

3.4. Kilpailutoiminta

Laadukkaan ja tasapuolisen kilpailutoiminnan kehittäminen

- liitto myöntää jäsenseuroille Suomessa järjestettävien kansallisten ja kansainvälisten miekkailun ja 5-ottelun kilpailujen järjestämisoikeudet, järjestämisoikeuksien haku toteutetaan tasa-arvoisesti jäsenseurojen kesken
- liitto julkaisee ja ylläpitää kauden kilpailu- ja toimintakalenteria: kalenterin kautta jäsenseurojen miekkailijat ja 5-ottelijat löytävät kansallisten ja kansainvälisten kilpailujen kilpailukutsut, kilpailujen ilmoittautumistiedot, kilpailujen tulosseurannan ja tulokset sekä liiton ja/tai jäsenseurojen järjestämät leirit, koulutukset ja muut keskeiset tapahtumat
- kilpailutoiminnan rahoittaminen ja kilpailujen osallistumismaksut: jäsenseurojen liittokokouksen päättämällä kilpailumaksuilla ylläpidetään liiton kilpailukalustoa sekä kustannetaan mm. SM-kilpailujen tuomarit, sanktiomaksuilla puolestaan ohjataan sitä, että kilpailuihin ilmoittaudutaan ajoissa, urheilijoiden aiheettomat poisjännit ja kilpailujoukkueiden henkilömuutokset vähenisivät ja seurojen tuomarivelvoitteita noudatetaan
- Ophardt Online -kilpailunhallintajärjestelmä, jonka kautta jäsenseurat pystyvät hoitamaan kaikki kilpailuilmoittautumiset kansallisiin ja kansainvälisiin miekkailukilpailuihin, järjestelmään on haettavissa sekä seurataso käyttäjätunnukset että kilpamiekkailijoiden tunnukset.
- urheilijoiden ranking: liitto ylläpitää urheilijoiden rankingia, miekkailun rankingipisteet päivittyvät kilpailutuloksista automaattisesti Ophardt Online -järjestelmään.

Kilpailuja järjestäville seuroille tarjottava tuki

- liiton julkaisema Kilpailutapahtuman järjestäminen -opas ja liiton tarjoama kilpailujärjestäjien koulutus
- Ophardt Online -kilpailunhallintajärjestelmä, jonka kautta kilpailujärjestäjä voi luoda kaikki kilpailun dokumentit
- liiton ylläpitämä kilpailukalusto, joka on jäsenseurojen lainattavissa kilpailujen järjestämiseen
- kilpailutoimiston tarvitsemat tietokoneet Fencing Time -ohjelmistoiheen, tulostimet ja verkkoyhteyden tarvittava kalusto, liitto vastaa ohjelmistojen ylläpidosta ja huolloista
- taloudellinen tuki: liitto vastaa kilpailukaluston kuljetuskustannuksista pääkaupunkiseudun ulkopuolelle

Suomessa järjestettävät kansalliset kilpailut

- miekkailun SM-kilpailut 2024: kolme aselajia kalpa, floretti ja säilä, neljä ikäsarjaa (U17, U20, seniorit ja veteraanit), henkilökohtaiset ja joukkuekilpailut
- 5-ottelun SM-kilpailut 2024: 5-ottelu ja Laser Run -ampumajuoksu, kolme ikäsarjaa (nuoret, seniorit, masters) henkilökohtaiset kilpailut
- miekkailun nuorten Masters-sarja: viisi ikäsarjaa (U11, U13, U15, U17 ja U20)
- miekkailun Suomen Cup -kilpailusarja: kolme aselajia kalpa, floretti ja säilä, sarjan osakilpailuiksi luetaan kaikki Suomessa järjestettävät miekkailun yleisen sarjan kilpailut

- miekkailun joukkuekilpailusarja: kolme aselajia kalpa, floretti ja säilä
- Laser Run Cup -sarja: kaikille ikäryhmille suunnattu ampumajuoksun Laser Run -kilpailusarja
- Suomessa järjestettäviä muita kansallisia kilpailuja lisätään kilpailukalenteriin jäsenseurojen hakemuksesta

Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

- FIE-kilpailut: Nordic Challenge Kupittaa Tournament 2024 FIE Satellite World Cup
- EVF-kilpailut: European Veterans Circuit 2024 -kalvan osakilpailu

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- miekkailun rankinguudistuksen käyttöönotto kaudelle 2024-2025
- joukkuekilpailusarjan kehittäminen eteenpäin
- kehittyvä kilpailukalusto: kilpailukaluston ylläpito ja huolto, kalustotäydennykset ja hankinnat
- liiton kilpailutoiminta -sivujen päivitys, sivujen rakenteen ja sisällön muokkaaminen, selkeys

Kilpailutoiminnan tavoitteiden mittarit:

- kilpailulisenssien määrä
- Suomessa järjestettyjen kilpailujen kisastarttien määrä
- kilpailuihin osallistuneiden määrä ikäsarjoittain
- kilpailujärjestäjät: vapaaehtoisten jäsenseurojen ja tekijöiden määrä

3.5. Sääntö- ja tuomaritoiminta

Tuomaritoimintaa ja tuomarikoulutusta jatketaan liiton molempien lajien osalta.

- kannustetaan harjoittelemaan tuomari- ja toimitsijatehtäviä seuroissa ja otteluharjoituksissa
- tuetaan tarvittaessa seurojen tuomarivastaavia
- ylläpidetään molempien lajien kilpailumääräyksiä
- annetaan tarvittaessa lausunnot sääntöihin liittyvistä tulkintaristiriidoista
- ylläpidetään miekkailun suomenkielisiä lajisääntöjä
- ylläpidetään molempien liiton lajien kilpailumääräyksiä
- ylläpidetään ja kehitetään digitaalista miekkailun sääntö- ja tuomarikoulutusmateriaalia
- koulutetaan vähintään 5 miekkailun seuratuomaria vuosittain
- koulutetaan joka vuosi vähintään yksi miekkailun kansallinen tuomari
- järjestetään vuosittain 5-ottelun toimitsijakoulutusta
- rekrytoidaan Suomen velvoitetuomarit kv. kisoihin (NFU, EFC, FIE, UIPM)
- suomalaisia tuomareita kiertää jatkuvasti EFC:n järjestämissä kilpailuissa
- nimetään SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomarit

Sääntö- ja tuomaritoiminnan kustannusarvion perusteet vuodelle 2024:

- liitto vastaa SM-kilpailujen ja Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen tuomareiden nimeämisestä ja syntyneistä tuomarikustannuksista
- liitto osallistuu tuomarikustannuksiin erikseen nimettävissä karsinta- ja arvokilpailuissa
 - kaudella 2022-2023 arvokilpailuvalinnan karsintakilpailuissa miekkailijan omakustannusosuus oli 70e/kisastartti
 - kauden 2023-2024 maksu määritellään edellisen koko kauden toteuman perusteella
- ensisijaisena tavoitteena on Suomeen kohdistuvien tuomarivelvoitteiden täyttäminen suomalaisilla tuomareilla

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- kansallisten tuomarien kouluttaminen ja vähän kerrassaan valmistaminen FIE-koetta varten, seuraten EFC:n liikkeitä liittyen C-pätevyyden myöntämiseen
- videotuomaroiminnan tuonti osaksi kaiken tasoista tuomarikoulutusta
- mahdollisimman paljon suullista palautetta tuomareille heidän toiminnastaan tuomarina välittömästi kilpailutapahtumissa

Operatiivisen toiminnan tavoitteet

- suomalaisia tuomareita toimii noin seitsemässä kansainvälisessä kilpailutapahtumassa
- kansallisissa kilpailuissa tuomitsevat riittävän pätevyyden omaavat tuomarit
- vuoden 2024 aikana järjestetään vähintään neljä miekkailun tuomarikoulutustapahtumaa tai -seminaaria
- miekkailun tuomariseminaari järjestetään aikuisten SM-kisojen yhteydessä
- ylläpidetään sähköisiä seuratuomarikoulutuksia (Teachable-alusta)
- vuoden 2024 aikana saadaan vähintään kaksi uutta kansallisen tason tuomaria
- vuoden 2024 aikana saadaan vähintään viisi uutta seuratuomaria
- vuoden 2024 aikana koulutetaan aktiivisemmin kokeneempia tuomareita ja kannustetaan heitä Suomen veloitetuomareiksi
- seurataan muutoksia EFC:n C-pätevyyden myöntämisen kanssa (tällä hetkellä C-arviointeja ei anneta ollenkaan)
- 5-ottelun tuomaritoiminnassa pidetään olemassa olevat toimitsijat mukana toiminnassa ja pidetään yksi kotimainen tuomariseminaari sekä yksi 5-ottelun toimitsijakoulutus

Tuomaritoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet:

- päivitetään ja parannellaan tuomarikoulutusten materiaaleja
- kohdennetaan koulutusmateriaalit kaikenlaisille tuomareille
- videotuomarointi osaksi tuomarikoulutusta (seuratuomari ja kansallinen)
- 5-ottelun suomenkieliset lajisäännöt valmiiksi
- STTR pyrkii aina antamaan suullista palautetta tuomareille heidän tuomaritoiminnastaan kilpailutapahtumien yhteydessä

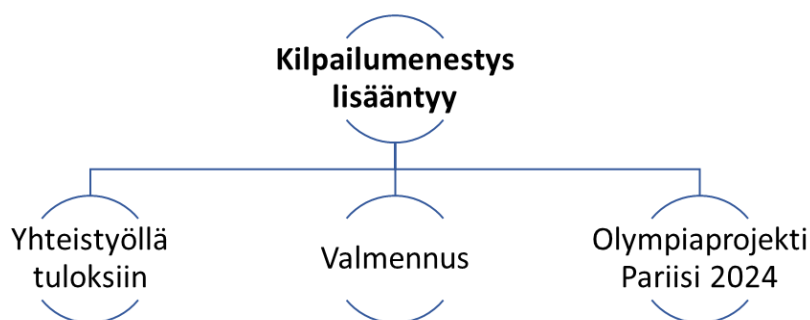
Sääntö- ja tuomaritoiminnan tavoitteiden mittarit:

- tuomarimäärät ja tasot
- tuomarien riittävyys kilpailutapahtumissa
- koulutusmäärät ja osallistujat
- tapahtumakohtainen osallistujapalaute

4. KILPAILUMENESTYS LISÄÄNTYY

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton strategiset tavoitteet ja miten niihin vastataan:

1. Kilpaurheilijoiden määrä kasvaa (huippu-urheilu, seurakehitys, koulutus, kilpailutoiminta)
2. Valmentaminen ammattimaistuu (huippu-urheilu, seurakehitys, koulutus)
3. Suomi on Pohjoismaiden johtava miekkailu- ja 5-ottelumaa (huippu-urheilu, seurakehitys, koulutus)



4.1. Yhteistyöllä tuloksiin

Liiton huippu-urheilussa on saatu viime vuosien aikana miekkailussa yksittäisiä, erittäin hyviä tuloksia, niin juniorisarjoissa kuin senioreissa. 5-ottelun osalta kansainväliset tulokset ovat olleet yhden urheilijan varassa. Liiton strategiassa on asetettu osaksi

tavoitteita kilpaurheilijoiden määrän nostaminen ja valmentamisen ammattimaistuminen. Tavoitteet eivät toteudu ilman, että rakennetaan toimiva järjestelmä, johon urheilijat, valmentajat ja seurat sitoutuvat. Tavoitteiden toimeenpano on ensiarvoisen tärkeä edellytys sille, että strategijakson toisen olympiadin alussa, vuonna 2024, liitolla olisi miekkailussa kalpajoukkueet niin naisilla kuin miehilläkin. Floretti- ja säilämiekkailussa ja 5-ottelussa liiton painopiste puolestaan on seura- ja valmennus-toiminnan kehittämisessä sekä harrastaja- ja kilpailijamäärien nostamisessa. Liiton toiminnan ja valmennusjärjestelmän kehittäminen, kilpailijamäärien selvä nostaminen ja sitoutuminen järjestelmään sisältyvät myös Suomen Olympiakomitean ja Opetus- ja kulttuuriministeriön lajiliitoille asettamiin tavoitteisiin.

5-ottelun kehittäminen

5-ottelun kehittämisessä liitto pyrkii syventämään leiritys- ja kilpailutoimintaa Pohjoismaiden ja Baltian kanssa. Kilpailu-toiminnassa tavoitteena on järjestää viisi Laser Run Cup -sarjan osakilpailua, joista yksi yhteistyössä Viron kanssa. Lisäksi tavoitteena on saada 5-ottelun SM-kilpailuihin mukaan Baltian ja Pohjoismaiden 5-ottelijoita. Kilpailutoiminnan lisäämisellä ja kehittämisellä toivotaan osaltaan olevan positiivinen vaikutus harrastajien osallistumisaktiivisuuteen ja näin kilpailijamäärien kasvuun. Liitto on mukana kehittämässä nuorten U17-ikäisten valmennusryhmän perustamista.

5-ottelun harrastajamäärän nostamiseksi nähdään tärkeäksi viedä tietoa 5-ottelusta ja sen osalajeista liiton jäsenseurojen ja muiden lajien seurojen urheilijoille ja kilpaileville nuorille, masters ikäisiä unohtamatta. Liitto tukee 5-ottelu toimintaansa ottavia ja aloittavia jäsenseuroja antamalla tarvittavaa opastusta, samalla huomioiden valmentajien koulutustarpeet. Käydään keskustelua ratsastustoiminnan jatkamisesta sopimustallien kanssa nyt kun vuoden 2028 Olympialaisissa ratsastuksen tilalla on obstacle run.

4.2. Valmennus

Valmennusjärjestelmän 2022-2024/2028 toteutumista jatketaan kauden 2023/2024 aikana. Järjestelmää kehitetään edelleen yhteistyössä urheilijoiden, valmentajien ja seurojen kanssa. Tavoitteena on kokonaisuus, missä urheilijan polku, valmentajan polku ja seurayhteistyö yhdistyy tavoitteelliseen, sitoutuneeseen järjestelmään.

Valmentajakoulutusjärjestelmän kehittäminen

Liitolle on palkattu kolme valmentajaa suoritusperusteisella palkkauksella. Valmentajat suunnittelevat, toteuttavat ja seuraavat kalpamiekkailun kaikkien valmennusryhmien toimintaa vuonna 2024 yhdessä toiminnanjohtajan ja HU-työryhmän kanssa. Toiminnassa huomioidaan myös liiton valmennusryhmien 5-ottelijat. Florettivalmennuksen osalta liitto jatkaa yhteistyötä Oulun Miekkailuseuran ja Oulun Seudun Urheiluakatemian kanssa vuoteen 2024 saakka ulottuvalla sopimuksella.

Valmentajien työn yhtenä osana on valmentajakoulutusjärjestelmän kehittäminen ja toimeenpanon aloittaminen yhdessä toiminnanjohtajan sekä seura- ja koulutustyöryhmän kanssa. Tavoitteena on luoda järjestelmä, joka lisää seuroissa ammattimaisesti toimivien valmentajien määrää, jotta harrastajien, kilpamiekkailijoiden ja huippu-urheiluun tähtäävien nuorten määrää saadaan kasvatettua.

Valmennusryhmät ja urheilijoiden sitoutuminen

Sitoutuminen liiton valmennusjärjestelmään ja suunniteltuun harjoitus- ja leiriohjelmaan on perusedellytys ryhmään kuulumiseen. Liiton toiminnallinen ja taloudellinen tuki jakautuu henkilökohtaisiin- ja ryhmätukiin riippuen mihin valmennusryhmään urheilija kuuluu. Toiminnallinen tuki kohdennetaan kaikille valmennusjärjestelmän valmennus- ja harjoitusryhmiin kuuluville urheilijoille liiton harjoitusten ja valmennuksen kautta. Ryhmäkohtaiset taloudelliset tuet kohdennetaan ryhmän urheilijoiden harjoittelun, leirityksen ja joukkuekilpailutoiminnan kustannuksiin valmentajatiimin esittämien suunnitelmien mukaisesti. Olympiavalmennusryhmässä olevat, vuoden 2024 Pariisin kisoihin tähtäävät huippu-urheilijat, tekevät edelleen omat henkilökohtaiset suunnitelmat, toimivat niiden mukaan ja käyttävät liiton suoraa taloudellista tukea henkilökohtaisesti.

Liiton oma pysyvä harjoitustila

Suunnitelmallisen nousujohtaisen huippu-urheilun yksi edellytys on olemassa olevat harjoitustilat. Tällä hetkellä liitolla ei ole omia harjoitustiloja ja siksi päivittäisen valmennustoiminnan järjestäminen vaatii jatkuvaa tilojen suunnittelua.

4.3. Olympiaprojekti Pariisi 2024

Liitolla on kaksi potentiaalista Pariisi 2024 olympiapaikan tavoittelijaa, Laura Salminen 5-ottelu ja Niko Vuorinen miekkailu. Sekä miekkailun että 5-ottelun olympiakarsinnat alkoivat vuoden 2023 aikana. Miekkailun olympiaranking alkoi 3.4.2023 ja päättyi 1.4.2024. 5-ottelussa ensimmäiset olympiapaikat jaettiin vuoden 2023 arvokisojen tulosten perusteella. Tässä erityishuomio European Games 2023, jossa 5-ottelussa oli jaossa 8 paikkaa. Rankingperusteisia 5-ottelupaikkoja jaetaan 17.6.2024 olevan UIPM:n rankingtilanteen mukaan. Liitto nostaa omaa osuuttaan olympiavalmennusryhmän tukimäärärahoissa vuosille 2023 ja 2024. Tämän lisäksi liitto on mukana omalta osaltaan haettaessa Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön valmennuksen tehostamistukea ja Opetus- ja kulttuuriministeriön valmennus- ja harjoitteluapurahoja.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- valmennus- ja maajoukkueryhmien toiminnan toteuttaminen valmentajatiimin johdolla
- valmentajakoulutusjärjestelmän kehittäminen
- valmennusjärjestelmän kehittämistä jatketaan yhteistyössä sidosryhmien kanssa
- 5-ottelun U17 kehitysryhmän perustaminen

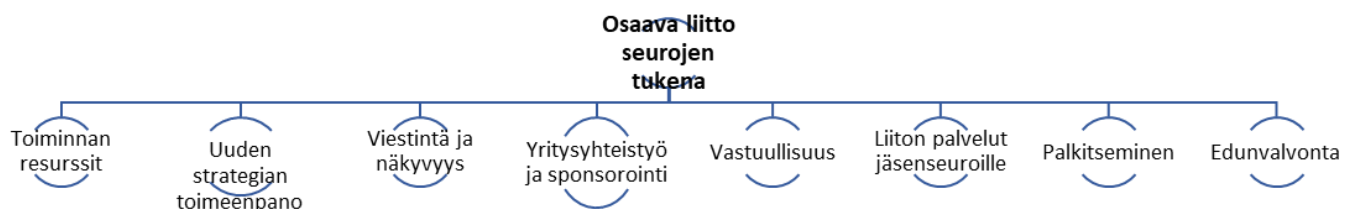
Huippu-urheilun tavoitteiden mittarit:

- osa- ja kokoaikaisten valmentajien määrä seuroissa
- kilpaurheilijoiden määrä ja sijoitukset kansainvälisissä kilpailuissa
- harjoitustoiminnan ja osallistujien leiripäivien määrä

5. OSAAVA JA PALVELUORIENTOITUNUT LIITTO SEURATOIMINNAN TUKENA

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton strategiset tavoitteet ja miten niihin vastataan:

1. Liitto tukee ja kehittää jäsenseurojaan ja palvelee lajien yhteisöjä (seurakehitys, koulutus)
2. Digitalisaation tehokas hyödyntäminen
3. Tuloksellinen yhteistyö seurojen ja ulkoisten kumppanien kanssa kotimaassa ja kansainvälisesti



5.1. Toiminnan resurssit

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton toiminnan henkilöresurssit koostuvat palkattujen ja vapaaehtoisten henkilöiden työpanoksesta. Toiminnanjohtaja ja järjestösihteeri muodostavat liiton toimiston. Toimiston lisäksi liiton palkattuun henkilöstöön kuuluu kolme osa-aikaista valmennustiimin jäsentä Wieslaw Koniczek, Kimmo Puranen ja András Tóth.

Liiton toimintaa johtaa syyskokouksen valitsema hallitus, ja hallituksen työskentelyä koordinoi puheenjohtaja. Hallituksen jäsenet johtavat työryhmyöskentelyä. Työryhmien kokoonpano määritellään toimintavuoden alussa.

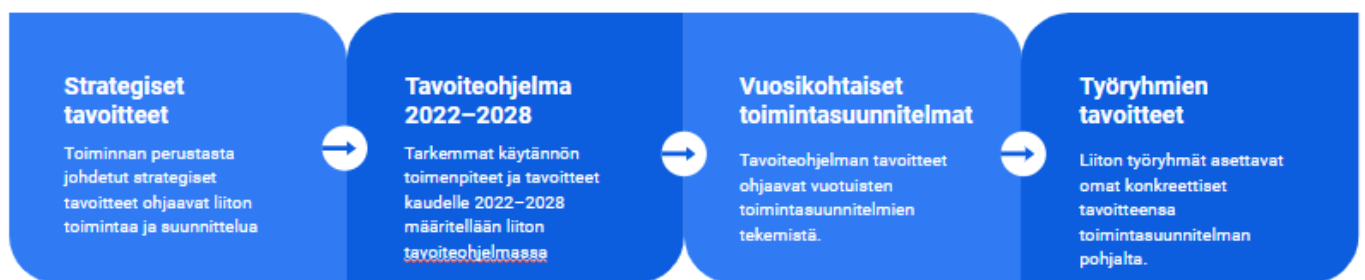
Liiton hallintoa ja operatiivista toimintaa johtaa toiminnanjohtaja. Toiminnanjohtaja raportoi hallitukselle ja puheenjohtajalle silloin kun hallitus ei ole kokoontuneena. Liiton johtosääntö täydentää liiton sääntöjä ja selkeyttää toiminnan käytännön toteutusta, organisointia, päätöksentekoa, valtuutuksia, tehtäväksiantoa ja työnjakoa. Johtosääntö määrittelee myös mm. taloushallintoon liittyvät prosessit sekä eri toimijoiden oikeudet ja velvollisuudet. Taloushallinnon yhteistyökumppanina toimii Rantalainen Helsinki Oy ja liitolla on käytössä sähköinen Netvisor -taloushallinto-ohjelma.

Liiton toimisto sijaitsee Sporttitalossa Helsingin Pitäjänmäellä. Sporttitalossa toimivat liikuntajärjestöt, Suomen Olympiakomitea ja 60 muuta liikuntajärjestöä, ovat tehneet tiloista määräaikaisten vuokrasopimuksen, joka on voimassa vuoteen 2025 saakka. Kampailulajiliitot (aikido, judo, karate, miekkailu ja 5-ottelu, nyrkkeily ja taekwondo) ja painonnostoliitto jatkavat yhteistyötään Sporttitalon Kampailutoimisto nimisessä yhteisessä avokonttorissa.

Kampailulajien yhteistyö on löytänyt monilta osin vakiintuneet käytännöt. Toiminnanjohtajien viikkotapaamisissa pyritään mm. jakamaan tietoa ja työtaakkaa eri hallinnon asioihin liittyen. Laajempaa yhteistyötä tehdään urheiluyhteisön vastuullisuus-ohjelmaan liittyvien yhdenvertaisuus- ja ympäristöohjelmien osalta. Yhteistyötä tehdään myös kurinpito- ja koulutusasioiden osalta, ja Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana Kampailulajiliitosten yhteisessä kurinpitovaliokunnassa.

Vuoden 2024 aikana kampailulajiliitot tulevat yhdessä selvittämään uusia toimintamuotoja ja käytäntöjä, jotka tulisivat helpottamaan liittojen sopeutumista vuodesta 2025 eteenpäin tapahtuvia todennäköisiä merkittäviä urheilujärjestöjen toiminta-avustusten leikkauksia.

5.2. Liiton uuden strategian toimeenpano



Liiton syyskokouksen hyväksyttyä 2021 liiton uuden strategian ja tavoiteohjelman, lähti liiton hallitus toteuttamaan sitä yllä olevan kuvan mukaisella tavalla. Tässä toimintasuunnitelmassa linjatut tavoitteet tullaan tarkentamaan liiton työryhmissä ja niiden perusteella luodaan toimeenpanoaikataulut. Nämä tarkennetut suunnitelmat hyväksytään hallituksessa, joka myös seuraa työryhmien hankeaikatauluja säännöllisesti.

Liiton tukee jäsenseuroja muun muassa seuraavien kokonaisuuksien avulla:

- seuratoiminnan kehittäminen ja siihen liittyvä koulutus ja tiedonjako
- kansallinen kilpailujärjestelmä, kilpailusäännöt ja -määräykset, kilpailukalusto sekä tuomaritoiminta
- valmentajakoulutus ja valmennusjärjestelmä kilpa- ja huippu-urheilijoille
- viestintäkoulutus sekä materiaalit
- kansallinen ja kansainvälinen edunvalvonta ja yhteistyö eri sidosryhmien kanssa

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- strategisten mittarien seuraamisen helpottamiseksi liitolle luodaan keskitetty datavarasto ja sen pohjalta automaattiset ja ajantasaiset raportit
- tilikartta ja laskentapaikkarakenne uudistetaan strategian mukaiseksi selkeämmän budjetti- ja tulosraportoinnin saavuttamiseksi

5.3. Viestintä ja näkyvyys

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton viestintä jakautuu kahteen kokonaisuuteen:

Liiton sisäinen viestintä seuroille, kilpaurheilijoille, harrastajille ja muille sidosryhmille kuten valmentajille ja tuomareille. Tavoitteena on, että seuroille, kilpaurheilijoille ja harrastajille välitetään ajankohtaista tietoa ja tuotetaan palveluita, koulutusta ja tilaisuuksia.

Viestintäkanavat:

- liiton verkkosivujen säännöllinen päivittäminen pääasiallisena tiedotuskanavana
- säännölliset SM5L- uutiskirjeet

- säännölliset sosiaalisen median päivitykset (Facebook, Instagram)

Liiton ja lajien ulkoinen viestintä: Näkyvyys, keskustelu ja viestintä mediassa sekä sosiaalisen median kanavissa tapahtuva viestintä mm. liiton urheilijoiden ja harrastajien sekä nk. suuren yleisön toimesta. Tarkoituksena on kasvattaa lajien mielenkiintoa ja vetovoimaa niin yleisön kuin yhteistyökumppaneiden ja rahoittajien keskuudessa ja luoda myönteistä mielikuvaa miekkailusta ja nykyaikaisesta 5-ottelusta. Lajien näkyvyyttä ja kiinnostavuutta pyritään edistämään mm. tapahtumanäkyvyyden kautta. Liiton viestinnän tuki on mukana liiton järjestämissä tapahtumissa ja kilpailuissa:

- verkkosivujen uutistarjonta, tiedot lajeista ja urheilijaprofiilit
- säännölliset sosiaalisen median päivitykset (Facebook, Instagram)
- Toni Flink -toimittajayhteistyön jatkaminen arvokilpailujen ja seniorien MC- ja WC-tiedotuksen osalta

Erityiset kehityskohteet vuodelle 2024:

- markkinoinnin ja viestinnän tuki seuroille: brändäyksen ja somemarkkinoinnin työpajojen järjestäminen, video- ja muun materiaalin tuottaminen seurojen viestinnän käyttöön ja tuki verkkomainonnan toteuttamisessa
- maksetun mainonnan ja näkyvyyden kehittäminen
- vapaaehtoisten voimin toteutettavan someviestinnän kehittäminen kasvattamalla ja monipuolistamalla someviestintätiimiä
- viestintäsuunnitelman päivittäminen

5.4. Yritysyhteistyö ja sponsorointi

Ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen toiminnan tueksi on erittäin tärkeää tulevina vuosina. Liiton omarahoitusosuudelle on selkeät vaatimukset Opetus- ja Kulttuuriministeriöltä ja Olympiakomitealta, joiden tuki on korkeintaan 50% hyväksytyistä toimintakuluista. Liiton yritysyhteistyötä jatketaan projektiluontoisesti.

Liitto on tehnyt uuden yhteistyösopimuksen vuonna 2023. Sopimuskumppani ja sopimuksen sisältö olivat kuitenkin toimintasuunnitelman julkaisemisen aikaan salassapidettävää tietoa.

Erityiset kehityskohteet vuodelle 2024:

- kehitetään miekkailun ja 5-ottelun yhteistyökumppanistrategiaa ja pyritään löytämään vähintään yksi uusi yrityskumppani
- liiton valmennusryhmäurheilijoille tarjotaan koulutusta siitä, miten henkilökohtaisen ulkoisen rahoituksen hankkiminen onnistuisi nykyistä paremmin

5.5. Vastuullisuus

Liiton hallitus on 2020 sitoutunut urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan, joka sisältää seuraavat asiakokonaisuudet:

- hyvä hallinto - toimintamme on läpinäkyvää, avointa ja osallistavaa
- turvallinen toimintaympäristö - urheilu tuottaa iloa ja positiivisia kokemuksia, yksikään ei koe kiusaamista, häirintää tai muuta epäasiallista käytöstä
- yhdenvertaisuus ja tasa-arvo - kaikki ovat tervetulleita mukaan toimintaamme
- ympäristö ja ilmasto - toimimme kestävästi myös tulevia sukupolvia kohtaan
- antidoping - urheilemme reilusti ja puhtaasti

Opetus- ja Kulttuuriministeriön vaatimuksena lajiliittojen tulevalle rahoitukselle on vastuullinen liikunta- ja urheilutoiminta. Suomen Miekkailu ja 5-otteluliitolla useat yllä mainitut asiat ovat jo hyvällä tasolla (esim. SM5L Johtosääntö, Yhdenvertaisuussuunnitelma, Ympäristöohjelma ja Antidopingohjelma) ja kehittämistä vaativat kokonaisuudet työstetään yhdessä muiden kamppailulajiliittojen kanssa.

Liitto osallistuu Ihmisoikeusliiton Ihmisoikeudet urheilussa -hankkeen koulutuksiin mahdollisuuksien mukaan. Liitto nimeää vuoden 2024 hallituksen järjestäytymisen yhteydessä Vastuullisuus ja ReiluPeli -vastuuhenkilön.

Hyvä hallinto

Suomen Miekkaile ja 5-otteluliiton toiminta ja päätöksenteko on avointa ja perustuu liiton sääntöihin ja säännöllisesti päivitetävään johtosääntöön. Jäsennistön mahdollisuutta osallistua tasapuolisesti liiton päätöksentekoon edistetään mahdollistamalla etäosallistumismahdollisuus liittokokouksissa ja muissa tilaisuuksissa. Liittokokouksia varten on luotu kokouksen työjärjestys. Liiton hallituksessa, työryhmissä ja muissa toimielimissä noudatetaan johtosäännön esteellisyys-sääntöjä ja kokousten päätöksistä tiedotetaan liiton verkkosivuilla. Hallituksen jäsenet tekevät vuosittain itsearviointia toiminnastaan. Suunnitellaan urheilijoilta pyydettävää arvioita hallitustyöskentelyn vaikuttavuudesta.

Liiton työntekijöiden ja hallituksen sekä työryhmien jäsenten vastuut ja velvollisuudet on kuvattu kirjallisesti ja talouden seuranta noudattaa lakia ja hyvää kirjanpitoa. Liiton sijoitusomaisuutta hoidetaan vastuullisesti ja riskejä minimoiden. Hallitus valvoo liiton rahankäyttöä.

Turvallinen toimintaympäristö

Liitto on sitoutunut toiminnallaan turvallisen toimintaympäristön luomiseen liiton lajien parissa. Toiminnan tavoitteena on tukea sellaista urheilua, joka tuottaa harrastajilleen positiivisia kokemuksia. Tämä toteutuu

- puuttamalla kiusaamis- tai häirintätapauksiin ennataehkäisevästi
- puuttamalla epäasialliseen käytökseen sovitun toimintamenettelyn kautta
- tekemällä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmat
- nimeämällä Vastuullisuus & Reilu peli vastuuhenkilön
- tiedottamalla kampanjoista ja koulutuksista
- taistelijan nettietiketti ohjeistusta noudattamalla
- julistautumalla syrjinnästä vapaaksi alueeksi

Tasapuolisen kohtelun ja harrastajien oikeusturvan turvaamiseksi liiton kurinpito on toteutettu kamppailulajien yhteisessä kurinpitovaliokunnassa. Yhteinen kurinpitovaliokunta noudattaa kurinpidossa liiton hyväksymiä kamppailulajiliittojen yhteisiä kurinpitosääntöjä. Suomen dopingrikkomuksia käsittelevä kurinpitolautakunta käsittelee kaikki suomalaisurheilijoiden dopingrikkomukset. Vakavien eettisten rikkomusten kurinpitokäsittely siirtyi 1.1.2022 alkaen Suomen urheilun yhteiseen perustettavaan kurinpitolimeen.

Yhdenvertaisuus

Liiton toimintaa ohjaavat liikunnan eettiset arvot, urheilun reilun pelin periaatteet, yhdenvertaisuus ja sukupuolten välinen tasa-arvo. Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää avustusta saavilta liitoilta yhdenvertaisuussuunnitelman laatimista ja arvioi liittojen yhdenvertaisuustyötä. Yhdenvertaisuutta toteutetaan

- tiedottamalla yhdenvertaisuuden teemoista
- osallistamalla seuroja puhumaan yhdenvertaisuudesta
- mahdollistamalla osallistumisen tapahtumiin sukupuolesta riippumatta
- muodostamalla valmennusryhmät tasoryhmittäin
- mahdollistamalla liikuntarajoitteisten harrastus- ja kilpailutoimintaa (pyörätuolimiekkaile)
- laatimalla yhdenvertaisuussuunnitelman muiden kamppailuliittojen kanssa
- toteuttamalla yhdenvertaisuuskysely joka toinen vuosi

Ympäristöohjelma

Suomen Miekkaile- ja 5-otteluliitto kantaa vastuuta ympäristöstä ja haluaa varmistaa, että lajimme harrastaminen jatkuu myös tulevaisuudessa. Liitto on mukana Kamppailulajien ja Painonnostoliiton yhteisessä ympäristöohjelmassa vuosille 2022-2024, jossa huomioidaan ympäristövaikutukset kaikessa toiminnassa siinä laajuudessa kun se liittojen perustehtävät huomioiden on mahdollista. Ympäristötyöryhmä kokoontuu 4–6 kertaa vuodessa. Työryhmä tarkastelee ympäristöohjelman ajantasaisuutta ja vaikutuksia vuosittain. Toimenpiteinä on tilannekuvan luominen, ympäristön huomioiminen liiton toiminnassa ja ympäristötietouden lisääminen lajien parissa. Liitto on panostanut merkittävästi vastuullisuuteen ympäristön ja ilmastomuutoksen osalta. Liitto on tehnyt selvityksen ulkopuolisen yrityksen kanssa ilmastoalan jäljestään, sen pienentämisestä ja niiden päästöjen, joita toiminnassa ei voida poistaa kompensoinnista kotimaisin ilmastotoimin. Liiton toimien arvioidaan johtavan hiilineutraaliuteen jo tänä vuonna. Liitto tulee tiedottamaan myöhemmin lisää, kun tehnyt toimet voidaan julkistaa asiaan liittyvien sopimusten osalta

Erityiset kehityskohteet vuodelle 2024:

- turvallisen toimintaympäristön toimenpiteiden työstäminen, joka tukee läpileikkaavana teemana toiminnan kasvua, kilpailua ja valmennusta sekä seuratoimintaa
- jatketaan Suomen Olympiakomitean urheilun energiansäästökampanjan käytännön toimenpiteiden toteuttamista
- ympäristötyöryhmän osalta tilannekuvan luominen, ympäristön huomioiminen liittojen toiminnassa ja ympäristötietoisuuden lisääminen lajien parissa
- häirintäyhdyshenkilön toimintaa liittyvän koulutuksen ja teeman eteenpäin vieminen
- kannustetaan seuroja epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisyyn ja osallistumista Et ole yksin- verkkokoulutukseen

Vuoden 2024 aikana laaditaan yhteistyössä kamppailulajien kanssa:

- urheilukilpailujen manipuloinnin ennaltaehkäisyn toimenpidesuunnitelma
- korruption vastaisen toiminnan ennaltaehkäisyn toimenpidesuunnitelma
- katsomoturvallisuuteen liittyvä toimenpidesuunnitelma

Antidoping

Suomen Miekkaile- ja 5-otteluliitto hyväksyi vuoden 2022 lopulla uuden antidopingohjelman. Vuosi 2023 oli ensimmäinen uuden ohjelman mukainen toimintavuosi:

- antidoping-vastaavan valinta osana liiton hallituksen työryhmien nimeämistä
- antidopingohjelman mukaisen toiminnan toteutus liiton henkilöstön ja antidoping-vastaavan yhteistyönä ja toiminnan koordinointi ja raportointi antidoping-vastaavan toimesta
- antidopingohjelman päivityksestä vastaa antidoping-vastaava

Puhtaasti Paras -koulutus on pakollinen seuraaville kohderyhmille:

- liiton valmennusryhmäurheilijat ja heidän valmentajat
- liiton henkilöstö ja palkatut valmentajat
- liiton hallitus ja työryhmien jäsenet
- valmentajakoulutuksen suorittavat
- kisalääkärit

Uuden ohjelman mukaisesti liitto toteuttaa Puhtaasti Paras -koulutukset ja raportoi niiden suorittamisesta:

- antidoping-koulutus osana valmennusryhmäurheilijoiden kauden avausleiriä
- nuorisoleiri joka sisältää antidoping-koulutusosuuden
- valmentajakoulutuksiin sisällytetyt antidoping-koulutukset osana suunniteltua valmentajakoulutusta

Antidoping-vuosikellon mukaisten viestintätoimien lisäksi antidoping-vastaavan ja liiton henkilöstön vastuulla on ajantasainen ja nopea tiedottaminen antidopingsäännöstöistä ja mahdollisista muutoksista. Viestintävälineinä toimivat viestintäsuunnitelman mukaisesti seurakirjeet, liiton verkkosivut ja sosiaalinen media.

Operatiivisen toiminnan tavoitteet vuodelle 2024:

- mahdollinen uudelleen päivitetty antidopingohjelma on esitelty kaikille toimijoille
- kohderyhmät joissa Puhtaasti Paras-ohjelma on pakollinen, sen suoritusaste on 100%
- urheilijoita, valmentajia, seuroja ja sekä liiton hallitusta ja työryhmiä tiedotetaan antidoping-asioissa

Antidopingtoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet vuodelle 2024:

- seurataan antidopingjärjestelmän toteutumista seuroissa seurakyselyn muodossa
- selvitetään erillisen antidopingsopimuksen sisältö osana valmentajasopimuksia sekä valmennustukisopimuksia

5.6. Liiton palvelut jäsenseuroille

SuomiSport -palvelu

Liitto ylläpitää henkilö- ja -organisaatiorekisteriä Suomen Olympiakomitean SuomiSport -palvelussa. SuomiSportissa:

- liiton tapahtumien ilmoittautuminen ja mahdolliset maksut hoidetaan pääsääntöisesti SuomiSport tapahtumahallinnan kautta (SM-kilpailut, leirit, seurapäivät, seurailtamat, webinaarit, workshopit, koulutukset)
- liiton valmennusryhmätoiminnan osallistumis seuranta hoidetaan SuomiSport applikaation avulla
- seurojen jäsenet tekevät lisenssiostot ja halutessaan vakuutusostot sekä seura voi tehdä lisenssien nippuostoja ja -tapahtumailmoittautumisia
- seurat voivat myydä omia tuotteitaan ja tapahtumiaan (kausimaksut, jäsenmaksut, alkeiskurssin jne.)
- seurat voivat tehdä Opetus- ja kulttuuriministeriön seuraturkihakemukset
- seurat voivat ilmoittautua Suomen Olympiakomitean Tähtiseura-ohjelmaan
- Tähtiseuran kehittämiseen liittyvät arvioinnit sekä muut tiedot ja aineistot tehdään ja tallennetaan SuomiSportin Tähtiseura-verkkoalustaan

SuomiSport on yksi vaihtoehto seuroille jäsenten henkilörekisterille: seuroilla on pääsy omiin henkilöjäseniin, liitolla on pääsy seurojen jäseniin ja Suomen Olympiakomitealla on katto-organisaationa pääsy kaikkien alaisuudessaan toimivien liittojen ja seurojen jäseniin. Suomisport toimii myös organisaatiorekisterinä Suomen Olympiakomitean sekä sen alaisuudessa toimivien liittojen ja seurojen tehtävänhaltijoista, ja jokaisella organisaatiolla on pääsy omaa organisaatiotaan koskeviin tietoihin.

Kilpailu- ja harrastelisanssit ja vakuutusturva

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton lisenssi-velvollisuus koskee kaikkia lajiyhteisön jäseniä niin harrastajia kuin kilpailijoita, kilpailujen tuomareita ja toimitsijoita ja valmentajia. Kaikki kilpailu-, harraste- ja toimitsijalisenssit rekisteröityvät SuomiSport -palveluun.

Liiton kansalliset lisenssit:

- Kilpailulisenssi on Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliiton miekkailijalle myöntämä todistus oikeudesta edustaa seuraansa ja kilpailuihin osallistuvilla miekkailijoilla ja 5-ottelijoilla on oltava voimassa oleva kilpailulisen
- ssi ja kilpailutoiminnan kattava vakuutus. Koko kauden voimassa olevan lisenssin lisäksi tarjolla on TryOut -lisen
- ssi, joka mahdollistaa kilpailemisen seitsemän vuorokauden aikana. Miekkailija tai 5-ottelija voi edustaa yhden lisenssikauden aikana vain yhtä seuraa. Liitto valvoo lisenssi-velvollisuuden noudattamista kilpailuissa sekä urheilijoiden seuravaihtoja.
- Harrastelisenssi ja -vakuutus on tarkoitettu miekkailun ja 5-ottelun harrastajille. Harrastelisen
- ssi ei oikeuta osallistumaan kilpailuihin, mutta sen voi tarvittaessa korottaa kilpailulisen
- ssiksi. Seurojen vastuulla on omien jäsentensä harrastelisen
- ssien todentaminen ja valvonta.
- Tuomari-, valmentaja- ja toimitsijalisenssi on tarkoitettu kansallisissa kilpailuissa toimiville tuomareille, valmentajille, kansallisten kilpailujen tekniselle johdolle (DT) ja SM-kilpailujen valvojille. Toimitsijalisenssin tarve tulee Suomen Olympiakomitean ja Opetus- ja kulttuuriministeriön suunnasta: kilpailuissa toimivien toimitsijoiden todentaminen ja saattaminen sääntöjen ja vastuullisten toimintatapojen ja -ohjeiden ja mahdollisten kurinpitotoimien alaisuuteen. Toimitsijalisenssi ei oikeuta miekkailun ja 5-ottelun harrastamiseen, mutta sen voi tarvittaessa korottaa harraste- tai kilpailulisen
- ssiksi. Toimitsijalisenssien todentaminen ja valvonta on kilpailuja järjestävän seuran vastuulla. Toimitsijalisenssiin ei kuulu vakuutusosaa, sillä kaikissa liiton jäsenseuroissa on voimassa Tuplaturva-vakuutus, joka sisältää liikunnan toiminnan vastuuvakuutuksen sekä vapaaehtoistyön tapaturmavakuutuksen
- Ratsastuslupa: 5-ottelukilpailun ratsastus vaatii erillisen luvan, joka anotaan liitolta.

Kansainväliset lisenssit:

- Kansainvälisten liittojen (FIE, EFC, IWAS, UIPM) alaisiin kilpailuihin osallistuvilta urheilijoilta vaaditaan liiton kansallisen kilpailulisen
- ssin lisäksi myös kansainvälisen liiton kilpailulisen
- ssi, kansainvälinen kilpailulisenssi tilataan liiton kautta, kansainväliset kilpailulisen
- ssit ostetaan SuomiSport -palvelun kautta ja liiton toimisto hankkii ne kansainvälisten liittojen lisenssijärjestelmistä.
- Kansainvälisissä kilpailuissa (FIE, EFC, EVF) vaaditaan tuomareilta/referee kv-tuomarilisen
- ssi ja valmentajilta/coach kv-valmentajalisen
- ssi kilpailupaikalle akkreditoitumiseen. Toistaiseksi urheilijoiden omat huoltojoukot on akkreditoitu valmentajina/coach, mutta jatkossa heille on tulossa oma toimitsijalisen
- ssi/official. Kv-tuomari
- lisen
- ssien hankkimisen hoitaa liiton toimisto. Samoin ns. maapaikkojen täyttämisen ja valmentaja- ja huoltajalisenssien hankkimisen hoitaa liiton toimisto. Maapaikkojen täyttämisen järjestys: edustusjoukkueen johtaja, päävalmentajat, urheilijoiden henkilökohtaiset valmentajat ja urheilijoiden muut huoltojoukot.

Pohjola Sporttiturva -vakuutus:

- Liitto tarjoaa lisenssioston yhteydessä mahdollisuuden lunastaa edullisen ja kattavan Sporttiturva-vakuutuksen, mikäli urheilijalla on oma vakuutus, joka korvaa urheiluvammat lajin kilpailu- tai harrastustoiminnassa, vapautuu hän lisenssin vakuutusosasta ja tämä tulee kirjata lisenssin oston yhteydessä SuomiSporttiin. Sporttiturva-vakuutuksessa kaikki alle 12-vuotiaat lapset ovat liiton lajien lisäksi vakuutettuja myös kaikissa muissa urheilulajeissa.

Pohjolan Tuplaturva -vakuutus:

- Suomen Olympiakomitea on tehnyt Pohjola Vakuutuksen kanssa sopimuksen liikunnan toiminnan vastuuvakuutuksesta sekä vapaaehtoistyön tapaturmavakuutuksesta, ja Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto on mukana sopimuksessa, kaikissa Suomen Miekkailu ja 5-otteluliiton jäsenseuroissa on voimassa Tuplaturva-vakuutus, joka sisältää liikunnan toiminnan vastuuvakuutuksen sekä vapaaehtoistyön tapaturmavakuutuksen. Tapaturmavakuutus korvaa liittojen, liittojen piirien tai alueiden tai urheiluseurojen toimeksiannosta vapaaehtoistyötä tekeville sattuvia tapaturmia, ja toiminnan vastuuvakuutus korvaa liiton tai seuran kolmannelle osapuolelle aiheuttamat henkilö- ja esinevahingot, joista vakuutettu on korvausvastuussa.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- ohjataan seuroja SuomiSport -järjestelmän seurapalveluosion tapahtumahaun käyttöön
- lisenssi- ja vakuutusvaihtoehtojen selkeyttäminen ja yksinkertaistaminen
- lisenssi- ja vakuutusvaihtoehtojen käyttöönnotto SuomiSportissa (toimitsija-harraste-kilpailulisenssi)
- 5-ottelua koskeva lisenssi- ja vakuutusudistuksen valmistelu kaudelle 2024-2025

5.7. Palkitseminen

Liitto valitsee vuosittain ainakin vuoden miekkailijan, vuoden 5-ottelijan, vuoden valmentajan, vuoden seuran ja Reilu Peli henkilön. Muun palkitsemisen osalta noudatetaan liiton palkitsemisjärjestelmässä kuvattuja lajijemme yhteisiä käytäntöjä.

Liitto voi palkita myös henkilöitä erilaisilla ansiomerkeillä tai hakea näille Olympiakomitean ansiomerkkejä. Päätöksen näistä tekee liiton hallitus jäsenseurojen ehdotusten perusteella. Jäsenseurojen toivotaan jättävän ehdotukset hallituksen käsiteltäväksi hyvissä ajoin ennen liiton syyskokousta. Ehdotuksesta on käytävä kategorian lisäksi ilmi perustelut sekä ehdottajan yhteystiedot ja seura. Liiton verkkosivuilta löytyy lomakkeet, joiden avulla palkitsemisehdotukset voi tehdä.

Vuoden miekkailun maineteko palkitaan vuosittain Katterin miekka -palkinnolla liiton kevätkokouksessa.

5.8. Edunvalvonta

Liitto on aktiivisesti mukana edistämässä jäsenseurojen tuen kehittämistä, harjoitusolosuhteiden saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat tasavertaisen liikunnan harrastamisen Suomessa. Lisäksi liitto ylläpitää suoria suhteita keskeisiin yhteistyötahoihin kuten Olympiakomiteaan, opetus- ja kulttuuriministeriöön sekä Helsingin kaupungin liikuntavirastoon ja urheiluakatemiaihin.

Liiton tavoitteena on valvoa ja vaikuttaa kansainvälisten liittojen toimintaan. Tätä tarkoitusta varten liitto on edistämässä yhteistoimintaa lähimaiden kanssa niin, että myös pienempien miekkailu- ja 5-ottelumaiden ääni kuuluu kansainvälisessä päätöksenteossa.

Erityiset tavoitteet vuodelle 2024:

- liitto vaikuttaa yhteistyössä muiden kansallisten miekkailuliittojen kanssa siihen, että lajin olympiakarsintajärjestelmää kehitettäisiin tasapuolisemmaksi Los Angelesin olympiakilpailuihin
- kansainvälinen vaikuttaminen Venäjän hyökkäyssodan vaikutusten osalta kansainvälisessä miekkailussa- ja 5-ottelussa

6. TALOUSARVIO 2024

Vuoden 2024 talousarvio on jaettu strategisten tavoitteiden mukaisesti ja toiminnan laajuus on esitetty bruttomääräisesti, vastaavasti kuin vuoden 2023 budjetissa (edellisen tilikauden toteuma esitetty nettomääräisenä).

Talousarviossa on huomioitu nousseet kustannukset (mm. Suomisport transaktiomaksut, inflaatio, TES palkankorotukset 2,3%) ja laskeneet kustannukset (kk-palkkaisten palkkakulut) sekä valmentajatiimin palkkauksen määräaikainen jatkosopimus. Talousarvioon on lisäksi sisällytetty edellisen tilikauden tapaan 12.000 euroa Pariisi 2024 -olympiaprojekti.

Liiton sijoitustoiminnassa jatketaan maltillista linjaa (5 % tuottotavoite) kahden eri varainhoitoyhtiön kanssa. Lisäksi liitolla on sijoitusosuus Liikunnan Arpayhtiössä.

Talousarvio 2024							
Suomen Miekkaile- ja 5-otteluliitto	Harrastajamäärä kasvaa	Huippu-urheilu	Talousarvio 2024	Talousarvio 2023	erotus	Toteuma 2022	
	Palveluorganisaatio tukena	menestyy	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ		(netto)	
VARSINAINEN TOIMINTA							
HENKILÖSTÖ-, VUOKRA- JA TOIMISTOKULUT							
Hallinnon palkkakulut	-34 800	-23 200	-58 000	-57 000	-1 000	-111 331	
Toiminnan tuen palkkakulut	-32 000	-15 000	-47 000	-54 500	7 500	0	
Valmentajien palkkakulut ja korvaukset	-3 000	-30 000	-33 000	-32 500	-500	-11 499	
Henkilöstön ja luottamushenkilöiden matkakulut	-2 500		-2 500	-2 500	0	-2 312	
Vuokra- ja vastikekulut	-6 000		-6 000	-5 800	-200	-6 187	
Ostetut hallintopalvelut ja vastuullisuus	-15 500		-15 500	-13 000	-2 500	-13 914	
Toimisto- ja muut kulut + poistot	-15 000		-15 000	-12 500	-2 500	-17 159	
	-108 800	-68 200	-177 000	-177 800	800	-162 402	
VALMENNUS- JA KILPAILUTOIMINNAN KULUT							
Valmennustoiminta ja arvokisat							
Valm.ryhmätoiminta ja -tuet, arvokisat		-100 000	-100 000	-106 500	6 500	-68 716	
SM5L Olympiaprojekti		-12 000	-12 000	-12 000	0	-12 000	
Ratsastus, pyörätuolimeikkailu	-18 000	-4 000	-22 000	-18 000	-4 000	-18 788	
Olympiakomitean tehostamistuki		-20 000	-20 000	-20 000	0	-24 250	
	-18 000	-136 000	-154 000	-156 500	2 500	-123 754	
Kilpailutoiminta kotimaassa							
Kilpailutoiminta kotimaassa	-20 000		-20 000	-32 500	12 500	-10 471	
	-20 000	0	-20 000	-32 500	12 500	-10 471	
SEURAPALVELU JA -KEHITYSKULUT							
Seuratyo/lajikehitys	-11 000		-11 000	-10 500	-500	-10 893	
Tuomaritoiminta	-15 000		-15 000	-13 800	-1 200	-18 442	
Koulutus	-5 500		-5 500	-5 000	-500	-2 407	
Viestintä & markkinointi	-3 500	-2 000	-5 500	-5 000	-500	-4 684	
Edunvalvonta	-1 500		-1 500	-1 500	0	-1 332	
	-36 500	-2 000	-38 500	-35 800	-2 700	-37 758	
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-183 300	-206 200	-389 500	-402 600	13 100	-334 385	
	47%	53%					

Talousarvio 2024

Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto			Talousarvio	Talousarvio	erotus	Toteuma
	Harrastajamäärä kasvaa	Huippu-urheilu	2024	2023		2022
	Palveluorganisaatio tukena	menestyy	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ		(netto)
VARAINHANKINTA JA MUUT TUOTOT						
Kilpailumaksu-, tuomarimaksu, leiri- ja koulutustuotot	10 000	90 000	100 000	109 700	-9 700	63 280
Vuokratuotot	1 000		1 000	5 000	-4 000	0
Ratsastustuotot	19 000		19 000	14 600	4 400	15 456
Lisenssituotot	20 000	20 000	40 000	32 000	8 000	35 226
Jäsenmaksutuotot	3 500		3 500	3 500	0	3 640
Muut tuotot (esim kv. liittojen avustukset)	6 000		6 000	4 000	2 000	14 262
Yhteistyösopimukset	6 000	4 000	10 000	10 000	0	0
	65 500	114 000	179 500	178 800	700	131 864
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA						
Vuokratuotot (netto)			0	0		
Sijoitustuotot	10 000		10 000	12 000	-2 000	-6 667
	10 000	0	10 000	12 000	-2 000	-6 667
YLEISAVUSTUKSET						
OK huippu-urheiluavustus		30 000	30 000	30 000	0	24 250
	0	30 000	30 000	30 000	0	24 250
VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS	-107 800	-62 200	-170 000	-181 800	11 800	-184 938
	63%	37%				
OKM YLEISAVUSTUS			170 000	165 000	5 000	161 505
TILIKAUDEN TULOS			0	-16 800	16 800	-23 433