

SUOMEN MIEKKAILULIITTO

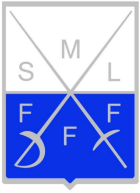
FINLANDS FÄKTFÖRBUND, FEDERATION FINLANDAISE D'ESCRIME, FINNISH FENCING ASSOCIATION

Radiokatu 20 • FIN-00093 SLU • tel: +358-(0)9-348 124 10 • fax: +358-(0)9-348 120 41 • email: info@miekkailu.fi

Suomen Miekkailuliiton strategia 2006-2016

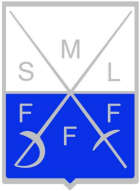
Versio 1.3.3
Dokumentti 1.12.2006
Liitteet

TULEVAISUUDEN MENESTYS
PERUSTUU LAATUUN



SISÄLLYSLUETTELO

Johdanto	3
1. Yhteenveto	4
2. Miekkailuliiton tarkoitus	4
3. Lähtökohdat	4
4. Painopistealueet	4
4.1 Nuorisotoiminta	4
4.2 Harrastetoiminta	4
4.3 Huippu-urheilutoiminta	5
5. Nuorisotoiminta	5
6. Harrastetoiminta	5
7. Huippu-urheilutoiminta	5
7.1 Matka kohti huippua	6
8. Tavoitteet 2006-2016	6
9. Valmennustoiminta	6
9.1 Nuorisovalmennus	7
9.2 Harrastevalmennus	7
9.3 Huippuvalmennus	7
9.4 Seuravalmennuspäällikköohjelma	7
9.5 Valmentaja- ja ohjaajakoulutus -järjestelmä	7
9.6 Ammattimainen lähestyminen	8
10. Etutyö	8
11. Talouden tukitoimet	8
11.1 Huippu-urheiluohjelma	9
LIITTEET	10



JOHDANTO

Miekkailuliiton hallitus kokoontui seminaariin Pajulahteen 11.-12.2.2006, jolloin suunniteltiin liiton pitkän aikavälin strategia. Tämän perusteella kirjoitettiin strategian ensimmäinen versio. Suunnittelussa ja kirjoitustyössä auttoi merkittävästi liiton entisen toiminnajohtajan, Eki Karlssonin, taustaselvitys budjettiresurssien ohjauksesta ja Opetusministeriön myöntämän valtionavun perusteista.

Hallitus päätti kokouksessaan 21.2.2006, että kyseinen dokumentti otetaan käyttöön liiton toimintaa ohjaavana periaatteena niiltä osin kuin se on yhteneväinen liiton toimintasuunnitelman 2006 kanssa.

Tämän jälkeen suunnitelma jaettiin seuroille lausuntokierrosta varten, jotta tämän pohjalta valmisteltaisiin strategiaa siten, että syyskokouksessa 2006 päivitetty dokumentti voitaisiin hyväksyä liiton pitkän aikavälin strategiseksi periaatteeksi.

Helsingissä Miekkailuliiton järjestämässä strategiaseminaarissa 9.-10.9.2006 tätä strategiaehdotusta tarkennettiin workshopissa yhdessä seurojen edustajien ja liiton toimesta.

Nuorisotoiminta arvotettiin strategiaseminaarissa varsin korkealle. Todettiin, että sen tukeminen luo perustan pitkäaikaiselle miekkailun kehittämiseksi ja harrastajamäärien kasvulle. Harrastemiekkailun kehittäminen laadukkaampaan ja houkuttelevampaan suuntaan on yksi perusedellytys pysyvien harrastajien mukaan saamiseksi. Harrastajapohjaa lisäämällä tuetaan myös huippu-urheilun edistymistä.

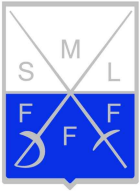
Strategiaseminaarissa esitettiin paljon konkreettisia toimintamalleja, joiden avulla liiton toimintaa pystytään kehittämään ja liiton toiminnan rakenteita uudelleen järjestämään. Niitä ei ole tässä paperissa käsitelty eikä listattu, mutta niitä pyritään noudattamaan tuomalla niitä esille tulevien vuosien toimintasuunnitelmissa. Strategiaan ja sen edistymiseen liittyen pyritään järjestämään edellisen seminaarin mukaisia uusia keskustelutilaisuuksia ja workshop-tilaisuuksia. Niiden avulla rakennetaan avoin ilmapiiri ja keskusteluympäristö, jossa seurat osallistuvat aktiivisesti liiton toiminnan suunnitteluun.

Strategia toteutuu liiton, jäsenseurojen, yksittäisten miekkailijoiden; junioreiden, harrastajien ja kilpamiekkailijoiden toimissa. Aina edistystä ei lyhyellä aikavälillä näy, mutta strategia antaa toiminnalle suunnan ja saavutettavissa olevat tavoitteet. Strategian onnistuessa se luo seuroille uusia toiminnan edellytyksiä ja edistää miekkailua Suomessa.

Strategian kehittäminen ei pääty syyskokouksessa 2006. Strategia vaatii tarvittaessa uudelleen muokkaamista ja päämäärien tarkentaminen on tärkeä osa strategista suunnittelua. Konkreettiset keinot päämäärien saavuttamiseksi kuuluvat yksittäisten vuosien toimintasuunnitelmiin ja strategia kokonaisuudessaan kannattaa uudelleen arvioida säännöllisesti.

75 –vuotiaan miekkailuliiton toimintaan kuuluu jäsenistön yhteisymmärrys liiton toiminnan tavoitteista. Avoimuus ja keskustelu liiton toiminnan lähtökohtina palvelevat näiden tavoitteiden saavuttamista.

Strategia – taktiikka – toiminta – voitto



1 YHTEENVETO

Suomen Miekkaileijaliiton pitkän aikavälin strategian tarkoitus on kehittää miekkailua Suomessa. Strategiassa määritellään toiminnan painopisteet ja tavoitteet.

Seurojen kautta tuetaan juniori- ja harrastustoimintaa. Huippu-urheilulle luodaan edellytykset tukemalla urheilijoiden ammattimaista valmentautumista, valmentajia ja sidosryhmiä.

2 MIEKKAILULIITON TARKOITUS

Miekkailuliiton toiminnan tarkoituksena on sääntöjen mukaisesti miekkailuharrastuksen, miekkailutaidon ja miekkailukilpailutoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen Suomessa. Tämä toiminta toteutuu liiton ja seurojen yhteistyön kautta, joka sisältää molemminpuolista ohjausta ja tukea. Toiminta perustuu korkeatasoisuuteen ja laaja-alaisuuteen.

3 LÄHTÖKOHDAT

- Liikunnan ja yhteisöllisyyden tarve suomalaisessa yhteiskunnassa kasvaa
- Vapaaehtoisella urheilu- ja nuorisokasvatustyöllä on imua
- Miekkailulla ja sen yksilöä kunnioittavalla arvopohjalla on sekä annettavaa että vetovoimaa

4 PAINOPISTEET

Miekkailuliiton toiminnan tarkoitus toteutuu parhaiten määrittelemällä toiminta kolmeen painopistealueeseen, joita kehitetään itsenäisesti omilla alueillaan korkeatasoisesti ja laaja-alaisesti. Nämä kolme erillistä toiminnan painopistealuetta ovat nuorisotoiminta, harrastajatoiminta ja huippu-urheilu.

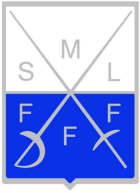
Painopistealueilla luodaan erillisiä ohjelmia tukemaan kohdennetusti haluttuja ryhmiä. Nuorisotoiminnassa miekkailusta muodostuu merkityksellinen, läpi elämän jatkuva harrastus, joka perustuu eettisiin ja kasvatuksellisiin arvoihin. Harrastajatoiminnassa tuetaan miekkailuun eri kohderyhmille suunnitelluiksi toiminnan muodoiksi. Tällä tavoin varmistetaan että miekkailuharrastus on kaikkien suomalaisten ulottuvilla. Huippu-urheilu painottuu ammattimaiseen harjoitteluun ja valmentautumiseen tähdäten kansainväliseen menestykseen.

4.1 Nuorisotoiminta

Miekkailuliiton nuorisotoimintaan kuuluvat kaikki alle 20-vuotiaat miekkailijat. Toiminnan tarkoituksena on tukea nuorten liikunnallista kehitystä ja miekkailuun liittyviä taitoja, jotka osaltaan tukevat huippu-urheilutavoitteita, mutta jotka ennen kaikkea antavat nuorille valmiuksia harrastaa miekkailua niin kilpailullisesti kuin ilman kilpailullisia tavoitteita.

4.2 Harrastajatoiminta

Kyseiseen toiminnan alueeseen kuuluvat kaikki aikuisikäiset miekkailijat: aloittelijat, harrastajat sekä kansallisen ja kansainvälisen tason urheilijat, jotka eivät kuulu huippu-urheilutoiminnan piiriin. Harrastajatoiminnan tavoitteet toteutetaan tukemalla koulutusta, ohjattua valmennusta ja seuratoimintaa.



4.3 Huippu-urheilutoiminta

Toiminnan tavoitteena on kehittää ja tukea kansainvälisesti menestyviä, pitkän aikavälin tavoitteisiin sitoutuneita huippu-urheilijoita, jotka kykenevät kilpailemaan lajin arvomitaleista.

5 NUORISOTOIMINTA

Nuorisotoiminta perustuu ohjaus-, valmennus- ja kilpailutoimintaan, jolla ylläpidetään ja kehitetään nuorten miekkailua. Nuorisotoimintaan kuuluvat kaikki alle 20 –vuotiaat harraste- ja kilpamiekkailijat.

Nuorisotoiminnissakin pyritään luomaan eri kohderyhmille suunniteltuja toiminnan muotoja. Nuorisotoimintaan liittyen nuoria miekkailijoita kannustetaan ja tuetaan osallistumaan kansallisiin ja kansainvälisiin kisoihin ja miekkailutapahtumiin. Nuorisotyöhön ohjataan merkittävästi resursseja, jotka tukevat osaltaan pitkäjänteisesti harrastajatoimintaa ja huippu-urheilutoimintaa. Nuorisotyötä tuetaan seurojen kautta sekä leirityksillä että muilla yhteisillä tapahtumilla.

Nuorisotoimintaa ohjataan SLU:n Reilu Peli ja Nuoren Suomen Pelisääntö – suuntaviivojen mukaisesti.

6 HARRASTETOIMINTA

Harrastajia ja kansallisen tason kilpailijoita tuetaan leirityksellä sekä seuravalmennuspäällikköohjelmalla. Harrastetoiminnan piiriin kuuluvat kaikki miekkailijat, jotka suorittavat alkeis- tai jatkokursseja, seurojen tai liiton ei-kilparyhmissä miekkailevat sekä kansallisella tasolla kilpailevat.

Harrastajamäärää pyritään kasvattamaan verkostoitumalla kansalais- ja urheiluopistojen, liikunnanammattioppilaitosten, opiskelijoiden liikuntaliiton sekä puolustusvoimien kanssa. Uusien seurojen perustaminen tukee lähialueiden muita seuroja varsinkin seuravalmentajatasolla.

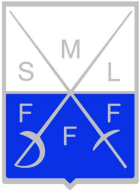
Miekkailijoiden määrää lisätään hallitun kasvun kautta lisäämällä seurojen lukumäärää ja tukemalla aloittelijoita ja harrastajia seurojen kautta.

Harrastetoimintaan pyritään luomaan tuotteistamalla uusia kohderyhmiä, joiden avulla miekkailua voidaan levittää uusille alueille (yritysmaailma, erityisryhmät ym.). Erityisryhmien mukaan saaminen pyörätuolimiekkailun avulla pyritään saamaan toimivaksi osaksi liiton ja seurojen toimintaa ja tätä lisätä harrastajapohjaa seuroissa.

7 HUIPPU-URHEILUOHJELMA

Ammattimaiselle valmentautumiselle luodaan pohja koulutus- ja valmennusohjelmien kautta. Miekkailijoiden kehittymisen avuksi luodaan ammattimainen tukiverkosto, joka mahdollistaa systemaattisesti ja pitkäjänteisesti kansainväliseen menestykseen tähtäävän toiminnan alkaen juniori- ja harrastemiekkailun tukemisesta.

Huippu-urheiluohjelmasta pyritään luomaan erillinen sektori, johon liiton toiminta-avustuksesta ohjataan noin 25 %. Kokonaisrahoitusta pyritään laajentamaan hakemalla ohjelmalle rahoitusta huippu-urheiluohjelmaan osallistuvilta, heidän lähipiiriltään, sponsoreilta ja Olympiakomitealta. Huippu-urheiluohjelmaan hyväksytyiltä urheilijoilta vaaditaan



pitkäjännitteistä sitoutumista, sekä halua ja panostusta huipulle tähtäävään toimintaan. Liiton pyrkimyksenä on luoda edellytykset ammattimaiselle valmentautumiselle unohtamatta urheilijan elämän muiden osa-alueiden tukemista.

Huippu-urheiluohjelma pyrkii myös luomaan olosuhteet ammattimaiselle valmennustoiminnalle kannustaen valmentajia sitoutumaan ja kehittämään omaa osaamistaan ja ammattitaitoaan aktiivisesti ja suunnitelmallisesti. Liiton tarkoituksena on myös luoda valmennusohjelma, jonka avulla ammattimaista valmennusta tuetaan ja kehitetään (ks. luku valmennusohjelma).

Kansainvälisen tason kilpailumenestyksen saavuttaminen vaatii huippu-urheiluohjelman toteuttamista. Se luo edellytykset ammattimaiselle pitkän aikavälin suunnitelmalliselle kilpaurheilutoiminnalle.

7.1 Matka kohti huippua

Liitto ei automaattisesti tue taloudellisesti kilpailijoiden osallistumista kansainvälisen tason kilpailuihin. Urheilijan on saavutettava liiton määrittelemä taso ennen kuin liitto harkitsee urheilijan tukemista. Urheilijan oma sitoutuminen ja panostus kilpaurheilun alkuvaiheessa on tärkeä suunnannäyttäjäksi liiton tukea haettaessa. Saavutettuaan liiton asettaman tason urheilija yhteistyössä liiton kanssa sopii pitkän aikavälin kehityssuunnitelmastaan ja tavoitteistaan saadakseen liiton taloudellista tukea valmentautumiseen ja kilpailumatkoihin.

Vuoteen 2010 mennessä pyritään saamaan suomalainen miekkailija omassa lajissaan "FIE 32" -joukkoon ja vuoteen 2016 mennessä liiton tavoitteena on saavuttaa arvokilpailumitali joko EM-, MM- tai Olympiatasolla.

8 TAVOITTEET 2006-2016

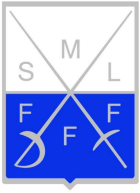
Vuosi	2006	2010	2016
miekkailijamäärä		20-30% kasvu vuodesta 2006	80% kasvu vuodesta 2006
Henkilöstö	2 hlötyöv.	10 hlötyöv.	20 hlötyöv.
kilp. tulokset	PM-mitaleita	FIE 32	1kpl arv.mit

Miekkailijamäärällä tarkoitetaan kaikkia miekkailuliiton jäsenseurojen jäseniä.

"Henkilöstö" määritteellä tarkoitetaan kaikkia miekkailusta palkkaa nauttivia, liiton tai seurojen palkkalistalla olevia miekkailua tai miekkailun edistämistä, ammatikseen täyspäiväisesti tai osa-aikaisesti tekeviä henkilöitä (esimerkiksi toiminnanjohtaja, liiton toimistohenkilöstö, valmennuspäällikkö, seuravalmentajat ym. henkilöt). Yksikkönä henkilöstön määrässä käytetään henkilötyövuosia joka tarkoittaa sitä, että jos kaikki miekkailusta palkkaa nauttivien henkilöiden työ määrä laskettaisiin yhteen saataisiin tämä luku. Yksi henkilötyövuosi vastaa yhden täysipäiväisen työntekijän työpanosta.

9 VALMENNUSOHJELMA

Liiton valmennuspäällikkö vastaa leirityksen suunnittelusta ja muusta valmennusohjelmaan liittyvästä toiminnasta. Valmennusohjelma pyritään suunnittelemaan ammattimaiseen valmentautumiseen perustuvana siten, että valmennusputki rakennetaan alkamaan jo



nuorisotoiminnasta ja jatkumaan luonnollisena jatkumona harrastajien uran läpi suunnaten kilpa- ja huippu-urheiluun.

Liiton pyrkimyksenä on tukea valmennusta tarjoamalla aktiivisille ja itseään pitkäjänteisesti kehittäville valmentajille mahdollisuuksia päästä kansainvälisille valmennuskursseille ja -tapahtumiin. Ammattivalmentajatutkinnon suorittaneita valmentajia tuetaan auttamalla valmentajia päivittämään ja lisäämään tietoaan.

Valmennusohjelma sisällytetään luonnollisena osana junioritoimintaan, harrastetoimintaan ja huippu-urheiluohjelmaan. Valmennusohjelmaan liittyvät valmentajat veloitetaan osallistumaan liiton valmentaja- ja ohjaajakoulutusjärjestelmään ja kehittämään omaa ammattitaitoaan aktiivisesti.

9.1 Nuorisovalmennus

Liitto pyrkii kehittämään nuorisovalmennusta ja ohjausta määrällisesti ja laadullisesti. Valmennuspäällikön lisäksi pyritään saamaan nuorisovalmennuspäällikkö, joka koordinoi liiton tarjoamaa nuorisovalmennusta sekä toimii yhteistyössä seurojen kanssa.

Nuorisovalmennus pyritään mukauttamaan ikäryhmiin ja jokaiselle ikäryhmälle pyritään luomaan omanlainen valmennusrytmi ja -tavoite. Nuorimmissä ikäryhmissä kilpailullisia tavoitteita pyritään korvaamaan luomalla mielekkäitä kilpailuja ja leirejä kansallisesti.

9.2 Harrastevalmennus

Harrastemiekkailijoille suunnattu ohjaus ja valmennus kuuluu jokaisen seuran toimintaan ja sitä tuetaan. Valmentajien ja ohjaajien kouluttamisella pyritään luomaan laadukasta harrastemiekkailutoimintaa seuroissa.

Harrastemiekkailun tukemiseksi liitto kouluttaa ja antaa tukea seurojen seuravalmentajille sekä luo edellytykset seuravalmennuspäälliköille (ks. kohta 8.4 Seuravalmennuspäällikköohjelma)

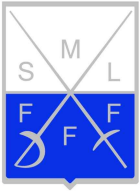
9.3 Huippuvalmennus

Liitto koordinoi huippu-urheiluohjelmaan kuuluvien urheilijoiden valmennusta yhteistyössä urheilijoiden omien valmentajien kanssa. Huippu-urheiluohjelmaan kuuluvilta urheilijoilta vaaditaan pitkäjänteistä kehityssuunnitelmaa ja sitoutumista aktiiviseen valmennukseen.

Liiton valmennuspäällikkö vastaa valmennuksen yleisestä koordinoinnista ja sen toteuttamisesta. Huippuvalmennuksessa toimii ammattitaitoisia, koulutettuja valmentajia ensisijaisesti Suomesta ja tarvittaessa ulkomailta. Suomalaisia valmentajia koulutetaan tarvittaessa ulkomailla kotimaisen ammattitaidon lisäämiseksi.

9.4 Seuravalmennuspäällikköohjelma

Liitto luo edellytyksiä seuravalmennuspäälliköille, joiden tehtävänä on koordinoida seuratasolla valmennusohjelman toteutumista. Seuroille luodaan mahdollisuuksia palkata vaihtoehtoisesti yksin ja yhteistyössä muiden alueen seurojen kanssa ammattivalmentajia tekemään käytännön valmennustoimintaa.



9.5 Valmentaja- ja ohjaajakoulutus –järjestelmä

Liitto luo uuden valmentaja- ja ohjaajakoulutusjärjestelmän, jolla pyritään luomaan edellytykset laadukkaalle valmennukselle ja ohjaukselle. Järjestelmällä pyritään myös motivoimaan ja kehittämään valmentajia.

Järjestelmä luodaan siten, että siihen liitetään SLU:n valmennusohjelmasta yleiset valmennuksen kurssit (tasot 1-3). Lajivalmennusosiot luo liitto seuraavanlaisesti:

1. taso – seuraohjaajakoulutus (alkeiskurssin vetäjät ym.);
2. taso – Miekkailuopettajakoulutus (pariharjoitusten ja oppituntien vetäjät);
3. taso – Miekkailuvalmentajakoulutus (kansalliset tason kilpailijoiden ja valmennusryhmien valmentajat).

Ammattivalmentajakoulutus koordinoidaan kansainvälisellä tasolla.

Koulutuksiin ohjataan myös juniorivalmentajat sekä –ohjaajat. Koulutuksina näissä voidaan käyttää Nuoren Suomen koulutuksia tai muita vastaavia. Myös erityisesti juniorimiekkailijoiden tukijoukoille (vanhemmat ym.) tarjotaan koulutusta tukemaan junioreiden kilpailu- ja harjoittelutoimintaa sekä välinehuoltoa.

9.6 Ammattimainen lähestyminen

Miekkailun parissa työskentelevien ammattihenkilöiden määrää nostetaan seuraavan kymmenen vuoden aikana. Vuonna 2006 arvioitu ammattimaisen toiminnan määrä vastaa kahta henkilötyövuotta sisältäen toiminnanjohtajan, toimistonhoitajan ja valmentajien työmäärän.

Tavoitteena on vuoteen 2016 mennessä nostaa miekkailun parissa ammattimaisen toiminnan määrää 20 henkilötyövuoteen lisäämällä liiton toimihenkilöitä sekä ammattivalmentajia. Ammattihenkilöiden tehtävänä on kiinnittää huomiota toiminnan laatuun ja luoda selkeää tulevaisuuteen suuntautuvaa toimintaa.

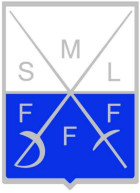
10 ETUTYÖ

Suomalaisen miekkailun toimintaedellytysten turvaaminen vaatii seurojen tuen kehittämistä, miekkailutilojen saatavuuden edistämistä kunnissa, lainsäädäntöön ja poliittisiin päätöksiin vaikuttamista siten, että ne mahdollistavat Suomessa tasavertaisen liikunnan harrastamisen ja nuorisotyön huomioiden miekkailun erityispiirteet.

Liiton tavoitteena on lisäksi valvoa ja vaikuttaa kansainvälisen liiton toimintaan siten, että miekkailun säännöt ja niiden tulkinta kohtelee tasaveroisesti miekkailijoita ja mahdollistaa lahjakkaille suomalaisille huippumiekkailijoille osallistumisen Olympialaisiin ja hyvät edellytykset menestyä arvokisoissa.

11 TALOUS

Uusi strategia vaikuttaa myös budjettiresurssien ohjaukseen vastaten osaltaan Opetusministeriön tulosperusteisen valtionapujaon suosituksia ja samalla varmistaa budjettiresurssien jakautumisen tasaisemmin nuorisotyöhön, harrastajille ja huippu-urheilijoille.



SUOMEN MIEKKAILULIITTO

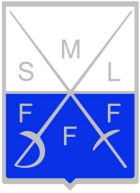
FINLANDS FÄKTFÖRBUND, FEDERATION FINLANDAISE D'ESCRIME, FINNISH FENCING ASSOCIATION

Radiokatu 20 • FIN-00093 SLU • tel: +358-(0)9-348 124 10 • fax: +358-(0)9-348 120 41 • email: info@miekkailu.fi

Opetusministeriön esityksen ja liiton uuden strategian mukaisesti tulosperusteinen valtionapu jakautuu seuraavanlaisesti: 25 % harrastajille (aloittelijat, harrastajat ja kansallisen tason kilpailijat), 50 % junioritoimintaan ja 25 % huippu-urheiluun.

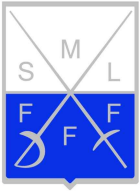
Taloutta kehitetään hankkimalla sponsoreita sekä tuotteistamalla miekkailua. Sponsoriyhteistyön saaminen kestäväksi osaksi liiton toimintaa on erittäin tärkeää erityisesti nuorisotoiminnassa ja huippu-urheiluohjelmassa. Pitkäaikaisten sopimusten solmimiseksi sponsoroinnin koordinointi hankitaan ulkopuolisena palveluna.

Taloutta kehitetään myös kansainvälisellä yhteistyöllä lähimaiden kanssa, sekä osallistumalla EU:n kehityshankkeisiin.



11.1 Huippu-urheiluohjelma

Huippu-urheiluohjelmalla on itsenäinen budjetti, joka keskittyy huippu-urheiluohjelmaan valittujen urheilijoiden tukemiseen. Liiton saamasta toiminta-avustuksesta huippu-urheiluohjelmaan ohjataan noin 25% ja lisäksi kehitetään muita rahoitusmuotoja, esimerkiksi sponsorirahoitusta. Liitto varmistaa, että huippu-urheilulle saadaan sille kuuluvat valtionavustukset, kuten kilpailumatka-avustukset.



SUOMEN MIEKKAILULIITTO

FINLANDS FÄKTFÖRBUND, FEDERATION FINLANDAISE D'ESCRIME, FINNISH FENCING ASSOCIATION

Radiokatu 20 • FIN-00093 SLU • tel: +358-(0)9-348 124 10 • fax: +358-(0)9-348 120 41 • email: info@miekkailu.fi

LIITTEET

Kuva 1 Strategian kaavakuva